

Strategija razvoja pametne Općine Stankovci za razdoblje do 2026. godine



Izradio:

Level project d.o.o.

Radnička cesta 80

10.000 Zagreb



Sadržaj

Riječ načelnika	2
1. Uvod	3
1.1. Usklađenost sa strateškim dokumentima i zakonima	4
2. Koncept Pametne Općine	9
3. Strategija razvoja pametne općine Stankovci.....	16
3.1. Analiza stanja	17
3.1.1. Upravljanje općinom i uslugama	17
3.1.2. Kvaliteta života	20
3.1.3. Ekonomija.....	23
3.1.4. Okoliš.....	26
3.1.5. Temeljne usluge	27
3.1.6. Održiv promet i mobilnost	28
3.2. Stupanj digitalizacije Općine.....	29
3.3. SWOT analiza	31
3.4. Vizija Općine Stankovci.....	34
3.5. Strateška područja	34
3.5.1. Strateško područje 1: Upravljanje općinom i uslugama	36
3.5.2. Strateško područje 2: Kvaliteta života.....	44
3.5.3. Strateško područje 3: Ekonomija	48
3.5.4. Strateško područje 4: Okoliš	53
3.5.5. Strateško područje 5: Temeljne usluge.....	56
3.5.6. Strateško područje 6: Održiv promet i mobilnost.....	61
3.6. Definirani projekti Općine Stankovci	65
3.7. Vremenski plan provedbe	67
3.8. Analiza mogućnosti financiranja.....	69
4. Participativno planiranje.....	70
5. Usvajanje strategije, provedba i praćenje	71
Literatura	73
Popis slika, tablica i grafova.....	74



Riječ načelnika

Dragi stanovnici Općine Stankovci!

Strategija razvoja pametne Općine mora početi od postojećeg stanja koje je zatečeno u vrijeme njene izrade. Strategija nije samo dokument nego je to i proces, odnosno način djelovanja svih stanovnika uključenih u razvoj naše Općine pa njezino usvajanje nije završetak jednog projekta, nego tek prvi korak u zajedničkom naporu prema ostvarenju ciljeva koje želimo, koje trebamo i možemo ostvariti.

Ključna odgovornost u provedbi Strategije razvoja pametne Općine je na načelniku i članovima Općinskog vijeća, ali bitan ako ne i jednakov važan segment je na njenim stanovnicima, udrugama, tvrtkama i pojedincima koji su spremni svoja znanja, vještine i iskustva pa i materijalna sredstva uložiti u razvoj Općine. Prema tome, na svima nama je da se usmjerimo na realizaciju projekata u domeni našeg interesa, znanja i mogućnosti za dobrobit naše Općine i njenih stanovnika. Strategija harmonizira naše nasljeđe i prirodne specifičnosti sa županijskim, nacionalnim i europskim standardima. Ciljevi su ambiciozno definirani i kao takvi cjelokupnom javnom i privatnom sektoru s područja Općine ponuđeni kao izazov.

S obzirom na velik gospodarski potencijal koji se veže uz potencijal poduzetničkih pothvata, trgovine, turizma i ekonomije, a na koncu i povećanja nataliteta, Općina ulaže značajne resurse u projekte koji su od značaja za sve generacije i sve stanovnike i sudionike u razvoju lokalnog potencijala. Jedan od značajnih projekata, odnosno smjerova razvoja je svakako i razvoj koncepta „pametnog sela“. Prilikom izrade ovog dokumenta pazilo se na pomirenje tradicije sa urbanizacijom, ruralnih vrijednosti sa pogodnostima koje nudi tehnički napredak. Strategija razvoja pametne Općine neće ostati mrtvo slovo na papiru, već naš praktičan vodič i logistička potpora za godine koje nam dolaze i za koje se nadamo da će biti još uspešnije.

Općinski načelnik:

Željko Perica



1. Uvod

Izrada kvalitetnih i sveobuhvatnih strateških dokumenata ključni je element za učinkovito korištenje sredstava Europske unije te samim time uspješan razvoj bilo kojeg područja. Možemo reći da kvalitetno izrađen strateški dokument doprinosi:

- Kvalitetno izrađen strateški dokument doprinosi**
- > Pravovremenom odgovoru na procese promjena
 - > Strateškom planiranju u rješavanju aktualnih i budućih problema Općine
 - > Donošenju odluka javnih tijela u okviru šireg razvojnog koncepta
 - > Olakšavanju koordinaciju interesa i aktivnosti različitih dionika u Općini
 - > Učinkovitijem korištenju resursa kako bi se postigli unaprijed određeni razvojni ciljevi
 - > Uključivanju šire javnosti u proces donošenja odluka vezanih za razvoj
 - > Pripremi kvalitetnih smjernica za daljnje planove održivog korištenja prostora

Pravovremenom odgovoru na procese promjena, Strateškom planiranju u rješavanju aktualnih i budućih problema Općine, Donošenju odluka javnih tijela u okviru šireg razvojnog koncepta, Olakšavanju koordinacije interesa i aktivnosti različitih dionika u Općini, Učinkovitijem korištenju resursa kako bi se postigli unaprijed određeni razvojni ciljevi, Uključivanju šire javnosti u proces donošenja odluka vezanih za razvoj te Pripremi kvalitetnih smjernica za daljnje planove održivog korištenja prostora.

Kako bi strateški dokumenti ispunili svoju funkciju potrebna je njihova hijerarhijska usklađenost: od europske, nacionalne preko regionalne i lokalne razine. Krovna strategija u tome smislu je strategija Europske unije s njom pripadajućim programima na europskoj razini.

Europska unija definirala je **novo strateško razdoblje 2021.-2027.** godine kojim se predstavlja okvir te daju smjernice za druge strateške dokumente i akcijske planove. Kroz dokument su definirani ciljevi kao što su: jedinstveno tržište, inovacije i digitalna pitanja, kohezija i vrijednosti, prirodni

resursi i okoliš, migracije i upravljanje granicama, sigurnost i obrana, EU susjedstvo i svijet te europska javna uprava. Novom kohezijskom politikom usmjerava se i na ciljeve: pametnije, zelenije, povezanije, Europe s istaknutijom socijalnom komponentnom i Europe bliže građanima. Uz navedenu strategiju, Europski zeleni plan te viziju klimatski neutralne Europe



do 2050. godine i dodatnih ciljeva poput: ulaganja u tehnologije prihvatljive za okoliš, poticanje industrija za inovacije, uvođenje čišćih, jeftinijih i zdravijih oblika privatnog i javnog prijevoza, dekarboniziranje energetskog sektora, povećanje energetske učinkovitosti zgrada te suradnje s međunarodnim partnerima na poboljšanju globalnih standarda u području okoliša, EU pojačava naglasak na važnost ekološke komponente u narednom razvoju.

U skladu sa Zakonom o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske (NN 123/2017) na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini donose se strateški dokumenti usklađeni s europskom razine, i to **Nacionalna razvojna strategija do 2030.** godine, nacionalni strateški dokument koji utvrđuje razvojne smjerove i strateške ciljeve Republike Hrvatske. Nacionalnom razvojnom strategijom Republike Hrvatske do 2030. godine definirani su razvojni smjerovi kao što su: održivo gospodarstvo, jačanje otpornosti na krize, zelena i digitalna tranzicija te ravnomjeren regionalni razvoj.

Strateški dokumenti služe upravo procesu razvoja, te i sami predstavljaju proces, a definirane ciljeve, prioritete i mjere potrebno je dodatno razložiti te u skladu s njima raspisati programe i projekte za privlačenje dostačne količine novaca za razvoj. Samim time, mogli bismo reći kako je usvajanje ovog dokumenta tek prvi korak u ostvarivanju definiranih ciljeva.

1.1. Usklađenost sa strateškim dokumentima i zakonima

Ovim poglavljem dan je pregled strateških dokumenata na međunarodnoj, nacionalnoj i regionalnoj razini te zakona vezanih za područje pametne općine. Navedeni dokumenti korišteni su prilikom pisanja Strategije razvoja pametne općine Stankovci.

Strateški dokumenti korišteni prilikom izrade Strategije razvoja pametne općine:

Digitalna agenda za Europu prepoznaje važnost informacijskih i komunikacijskih tehnologija za ostvarivanje ciljeve EU. Digitalna agenda pisana je do sada za dva desetogodišnja razdoblja, od 2010.-2020., te za razdoblje 2020. – 2030. godine. Drugi digitalni program koji obuhvaća razdoblje do 2030. godine usmjeren je na dubinske promjene do kojih je došlo uvođenjem digitalnih tehnologija, na ključnu ulogu digitalnih usluga i tržišta te na nove tehnološke i geopolitičke ambicije EU-a. U tome smislu definirani su prioriteti: razvoj kvantnog računalstva,



strategija lanca blokova i trgovinska politika koja se temelji na lancima blokova, antropocentrična i pouzdana umjetna inteligencija, poluvodiči (Europski akt o čipovima), digitalna suverenost, kibersigurnost, gigabitna povezivost, 5G i 6G, europski podatkovni prostor i infrastruktura te postavljanje globalnih tehnoloških standarda. Također, navedenom strategijom postavljeni su ciljevi koje je potrebno ostvariti u sljedećem razdoblju:

- *Vještine*: najmanje 80 % svih odraslih osoba ima osnovne digitalne vještine, na razini EU-u treba se postići zaposlenost minimalno 20 milijuna stručnjaka za IKT, među kojima bi trebalo biti više žena
- *Poduzeća*: najmanje 75 % poduzeća koristi usluge računalstva u oblaku, velikih količina podataka i umjetnu inteligenciju; više od 90 % malih i srednjih poduzeća u EU trebalo bi dosegnuti barem osnovnu razinu digitalnog intenziteta; broj „jednoroga” u EU trebao bi se udvostručiti
- *Infrastruktura*: sva kućanstva u EU imaju gigabitnu povezivost, a sva naseljena područja trebala bi biti pokrivena 5G mrežom; proizvodnja najsvremenijih i održivilih poluvodiča u Europi trebala bi činiti 20 % svjetske proizvodnje; u EU bi u upotrebi trebalo biti 10 000 klimatski neutralnih i iznimno sigurnih rubnih čvorova, a Europa bi trebala imati svoje prvo kvantno računalo
- *Javne usluge*: sve ključne javne usluge trebale bi biti dostupne na internetu; svi će građani imati pristup svojoj zdravstvenoj dokumentaciji u elektroničkom obliku, a 80 % građana trebalo bi se koristiti rješenjem za digitalni identitet.

Ukupni proračun na program Digitalna Europa iznosi 7,5 milijardi EUR za razdoblje 2021. – 2027., dok države članice moraju izdvojiti najmanje 20% svojih sredstava za oporavak za projekte usmjerene na digitalizaciju gospodarstava i društva¹.

Zajednička poljoprivredna politika EU jedna je od najvažnijih strateških dokumenata koja se tiče ruralnog prostora, posebno u pogledu mehanizama djelovanja te mogućnosti financiranja ruralnog razvoja. Uzimajući u obzir kako je zajednička poljoprivredna politika usmjerena na opći razvoj ruralnog prostora, važan je dokument i za realiziranje Strategije razvoja pametne općine. Ciljevi koji su postavljeni zajedničkom poljoprivrednom politikom su sljedeći:

¹ COM(2021). Digitalni kompas 2030.: europski pristup za digitalno desetljeće



- Pružanje potpore poljoprivrednicima i poboljšanje poljoprivredne produktivnosti čime se osigurava stabilna opskrba povoljnom hranom
- Zaštita prava poljoprivrednika iz Europske unije na odgovarajuću zaradu
- Davanje doprinosa borbi protiv klimatskih promjena i održivom upravljanju prirodnim resursima
- Očuvanje ruralnih područja i krajolika diljem EU-a
- Potaknuti održavanje dinamičnosti ruralnoga gospodarstva promicanjem zapošljavanja u poljoprivredi, poljoprivredno-prehrambenim industrijama i povezanim sektorima².

Akcijski plan Europske unije za pametna sela donijela je Europska unija kako bi potakla implementaciju koncepta „pametnog sela“, odnosno „pametne općine“ u prostor Europske unije, odnosno kako bi potakla strateški pristup i ostvarivanje rezultata u realizaciji Europskih politika na ruralnim područjima. U tome smislu teži se većem korištenju digitalnih alata koji bi doprinijeli gospodarskom i društvenom razvoju područja općine.

Od ostalih važnih dokumenata u području razvoja pametne općine na međunarodnoj razini izdvojeni su:

- European Commission (2019). Declaration on A smart and sustainable digital future for European agriculture and rural areas
- Action on Smart Rural Areas in the 21st Century - Smart Rural 21 | Project
- European Commission (2020). Smart Eco Social Villages Final report.
- European Commission (2020). Rural and farming dynamics and policies,
- European Commission (2020). Enhancing rural innovation,
- European Commission (2019). A smart and sustainable digital future for European agriculture and rural areas
- European Parliament and European Commission (2018). Bled Declaration for a 'Smarter Future of the Rural Areas in EU',

² European Comission (2022). Agriculture and rural development. https://agriculture.ec.europa.eu/common-agricultural-policy/cap-overview/cap-glance_en



- Committee of the Regions (2017). Revitalisation of rural areas through Smart Villages | Opinion |
- European Economic and Social Committee (2017). Villages and small towns as catalysts for rural development | Opinion |

Zakonski dokumenti koji su korišteni u Strategiji razvoja pametne općine su slijedeći:

Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske NN 147/14, 123/17, 118/18 kojim se uređuju ciljevi i načela upravljanja regionalnim razvojem Republike Hrvatske, planski dokumenti politike regionalnog razvoja, tijela nadležna za upravljanje regionalnim razvojem, ocjenjivanje stupnja razvijenosti jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, način utvrđivanja urbanih i potpomognutih područja, poticanje razvoja potpomognutih područja, provedba, praćenje i izvještavanje o provedbi politike regionalnog razvoja u svrhu što učinkovitijeg korištenja fondova EU.

Zakon o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi NN 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19, 144/20 kojim se uređuju jedinice lokalne samouprave i jedinice područne (regionalne) samouprave, njihov djelokrug i ustrojstvo, način rada njihovih tijela, nadzor nad njihovim aktima i radom te druga pitanja od značenja za njihov rad.

Zakon o prostornom uređenju NN 153/13, 65/17, 114/18, 39/19, 98/19 kojim se uređuje sustav prostornog uređenja: ciljevi, načela i subjekti prostornog uređenja, praćenje stanja u prostoru i području prostornog uređenja, uvjeti planiranja prostora, donošenje Strategije prostornog razvoja Republike Hrvatske, prostorni planovi uključujući njihovu izradu i postupak donošenja, provedba prostornih planova, uređenje građevinskog zemljišta, imovinski instituti uređenja građevinskog zemljišta i nadzor.

Zakon o sustavu državne uprave NN 66/19 kojim se uređuje sustav državne uprave te opća pravila o ovlaštenjima za donošenje podzakonskih propisa za provedbu zakona i privremenih interventnih mjera.

U okviru dokumenta korišteni su i sljedeći zakonski i strateški dokumenti:

- Zakon o regionalnom razvoju Republike Hrvatske NN 147/14, 123/17, 118/18



Strategija razvoja pametne Općine Stankovci do 2026. godine

- Zakon o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske NN 123/2017
- Nacionalna razvojna strategija do 2030. godine NN 13/2021
- Strategija prostornog razvoja Republike Hrvatske NN 106/2017



2. Koncept Pametne Općine

Socijalne i ekonomiske promjene koje su pogodile društvo u posljednjih nekoliko desetljeća, a koje između ostalog uključuju promjene u demografskoj strukturi, odnosno smanjenje i starenje populacije, smanjenje davanja za javni sektor, trendove globalizacije i urbanizacije te klimatske promjene, utjecale su na smanjenje dostupnosti i kvalitete infrastrukture i javnih usluga, smanjenje prihoda te ograničenoj fizičkoj i digitalnoj povezanosti u ruralnim sredinama³. Raniji pokušaji da se na razvoj ruralnog prostora utječe vanjskim čimbenicima poput državnih mjera i poticaja pokazali su se nedovoljno uspješnima, što je dovelo do jačanja svijesti da je za ruralni razvoj potrebno aktivirati ljude s ruralnih prostora. Takvo razmišljanje prepoznala je i Europska unija koja je ujedno i prihvatile koncept pametnog razvoja ruralnog područja te ga dalje razvijala kroz strateške dokumente i akcijske planove.

Pojam „pametno“ odnosi se na korištenje digitalnih i telekomunikacijskih tehnologija kako bi se uspješnije koristili postojeći resursi koji bi doveli do povećanja standarda i dobrobiti stanovništva.

Pametni razvoj podrazumijeva korištenje inovativnih alata, poput digitalne i zelene agende kako bi se postiglo unaprijeđenje okruženja za poboljšanje kvalitete života, teritorijalni razvoj, stimulaciju ekonomskog rasta, kao i na posljeku demografsku obnovu same sredine. Koncept pametnog razvoja, odnosno koncept pametnog razvoja općine tako se razvio kao odgovor na trenutačne izazove s kojima se ruralna sredina suočava te na zaostajanje ruralnih sredina u odnosu na urbane.

Pametnu općinu čini zajednica u ruralnom području koja koristi inovativna rješenja kako bi unaprijedila unutarnju otpornost, osnažila lokalne kapacitete i ojačala svoje potencijale. Razvoj

³ Webinar - A vision for rural Europe - Harnessing the potential of rural areas to contribute to a sustainable & prosperous Europe.



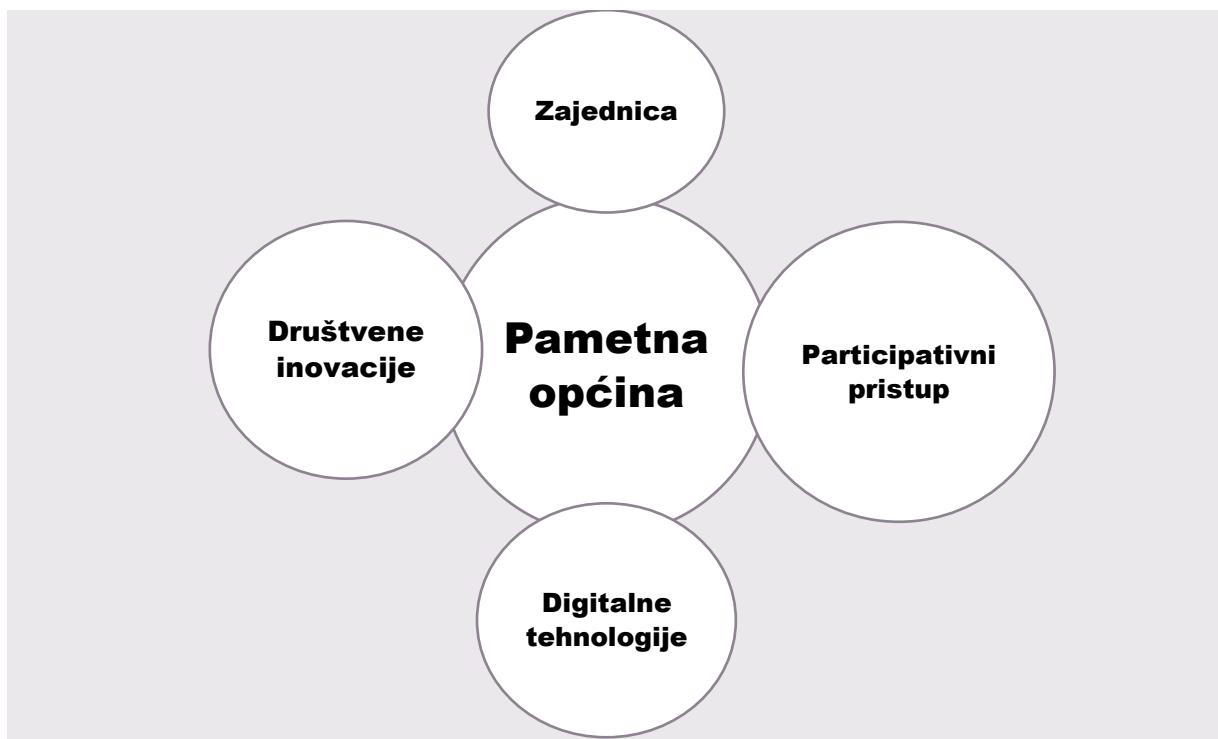
koncepta leži u participativnom pristupu koji uključuje različite dionike te služi kako bi se razvila i implementirala strategija za unaprjeđenje ekonomske, socijalne i ekološke situacije. U tom kontekstu koncept vidi potencijal u mogućnostima koje stvaraju digitalne tehnologije. Koncept Pametne općine stoga obuhvaća:

- 1) Zajednicu u ruralnoj sredini koja nije ograničena jasno definiranim prostornim ili administrativnim ograničenjima. Zajednica je karakterizirana svojim individualnim karakteristikama – potrebama i izazovima s kojima se suočava, a njihova koegzistencija čini okvir u sklopu kojeg se razvijaju pametne općine.
- 2) Participativni pristup koji podrazumijeva aktivno sudjelovanje lokalne i šire zajednice u kreiranju strategije i donošenju odluka. Participativni pristup podrazumijeva uključivanje različitih dionika, od jedinica lokalne samouprave, lokalnih proizvođača, malih poduzetnika, udruga, zadruga i drugih poslovnih subjekata, pa sve do susjednih naselja, općina i gradova koje zajedničkim pristupom traže rješenja za aktualne probleme unutar zajednice.
- 3) Korištenje digitalnih tehnologija kako bi ruralne sredine postale agilnije, bolje koristile vlastite resurse i povećale kvalitetu života čime bi se unaprijedila atraktivnost ruralnog područja. Korištenjem digitalnih tehnologija pametna sela stvaraju okruženje koje ima potencijala dati iste mogućnosti kakve postoje u urbanoj sredini. Digitalne tehnologije u tome smislu obuhvaćaju informacijske i komunikacijske tehnologije, iskorištavanje velikih podataka i/ili inovacije povezane s uporabom Interneta stvari. No, digitalne tehnologije nisu prvi, već posljednji korak u stvaranju pametnih zajednica koje se temelje na razumijevanju ljudi i procesa te sukladno tome čine pametno okruženje.
- 4) Društvene inovacije predstavljaju važnu i neizostavnu okosnicu koncepta Pametne općine koja najviše ovisi o kvaliteti zajedništva u lokalnoj zajednici, društvenoj inkluziji te transparentnosti sustava, a obuhvaća područja poput bioekonomije, zelene ekonomije, energije i mobilnosti.⁴

⁴ COM (2021). A long-term Vision for the EU's Rural Areas - Towards stronger, connected, resilient and prosperous rural areas by 2040.



Slika 1. Koncept pametne općine



Osnovne karakteristike Pametne općine vidljive su kroz šest sektora o kojima i ovisi uspješnost implementacije: Upravljanje općinom i uslugama, Kvaliteta života, Ekonomija, Okoliš, Temeljne usluge, kao i kategoriju Održiv promet i mobilnost.

Upravljanje općinom i uslugama jest prvi sektor o kojemu ovisi uspješnost implementacije Strategije razvoja pametne općine. Prema Zakonu o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi (NN 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19, 144/20), samoupravni djelokrug Općina odnosi se na poslove od lokalnog značaja, odnosno: uređenje naselja i stanovanje, prostorno i urbanističko planiranje, komunalno gospodarstvo, brigu o djeci, socijalnu skrb, primarnu zdravstvenu zaštitu, odgoj i osnovno obrazovanje, kulturu, tjelesnu kulturu i šport, zaštitu potrošača, zaštitu i unapređenje prirodnog okoliša, protupožarnu zaštitu, promet na svom području te ostale poslove sukladno posebnim zakonima. Općinom upravljaju tijela jedinica lokalne samouprave, odnosno predstavničko tijelo - općinsko vijeće koje donosi akte u okviru djelokruga općine te obavlja druge poslove u skladu za zakonom i statutom te izvršno tijelo – općinski načelnik koji zastupa općinu te je odgovoran za zakonito i pravilno obavljanje poslova državne uprave. Kako bi se upravljanje općinom unaprijedilo potrebno je iskoristiti mogućnosti koje digitalizacija sustava



javne uprave pruža, a koje posljedično dovode do veće učinkovitosti i transparentnosti javne uprave. U tome smislu potrebno je dalje raditi na umrežavanju glavnih dionika na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, kako bi potrebne informacije bile što brže dostupne za realiziranje poslovnih zadataka. Sve to doprinijeti će poboljšanju rada javne uprave koje će doprinijeti unaprjeđenju gospodarstva, ali i posljedično unaprjeđenju kvalitete života stanovnika na području općine Stankovci kroz lakše ostvarivanje osobnih prava i potreba, odnosno lakšeg pristupa informacijama. Navedeni sektor stoga obuhvaća sljedeće dimenzije: transparentnost u upravljanju, dostupnost informacija, informiranje javnosti te strateško upravljanje.

Kvaliteta života je drugi sektor o kojem ovisi uspješnost implementacije Strategije razvoja pametne općine. Kvaliteta života odnosi se na sve čimbenike koji imaju utjecaja na životne uvjete zajednice, odnosno stanovništva na području općine Stankovci. Pod pojmom kvaliteta života podrazumijeva se stupanj blagostanja pojedinca, odnosno zajednice. Kako bi se kvaliteta života na području općine unaprijedila koristiti će se digitalne tehnologije. Preduvjet za korištenje digitalnih tehnologija postojanje je edukacija i ulaganje u cjeloživotno obrazovanje, kao i ulaganje te poticanje stanovništva na edukacije vezane za digitalnu pismenost. Osim toga, kvaliteti života svakako doprinosi i jačanje socijalnog kapitala, kreativnosti i uključenosti u javni život stanovništva s područja općine, a što je sve moguće potaknuti kroz razvoj digitalnih alata. U skladu s time dimenzije unutar sektora obuhvaćaju socijalni kapital, kvalificiranost i educiranost građana, ulaganje u obrazovanje, cjeloživotno učenje, kreativnost i uključenost u javni život.

Ekonomija jest treći sektor o kojoj ovisi uspješnost implementacije Strategije razvoja pametne općine. Ekonomija jest ljudska djelatnost koju čine proizvodnja, potrošnja i razmjena, odnosno podrazumijeva aktivnost zarade proizvodnjom, kupovinom ili prodajom proizvoda. Ekonomija predstavlja jedan od najvažnijih čimbenika koji utječe na samoodrživost odredene cjeline zbog čega razvoj iste treba predstavljati prioritet svakog područja. Kako bi se potaknuto razvoj gospodarstva određenog područja, potrebno je iskoristiti digitalne tehnologije koje mogu imati veliku ulogu u poticanju takvog razvoja. U tome smislu one predstavljaju alat kojim se postiže uklanjanje ili smanjivanje birokratskih barijera, ubrzavanje procesa dobivanja dozvola, brzini pristupa potrebnim informacijama što sve utječe na privlačnost područja za potencijalne investitore, otvaranje novih radnih mesta, kao i posljedično rast i razvoj ekonomije područja.



Sektor Ekonomija podrazumijeva slijedeće dimenzije: inovacije, ekološku poljoprivrednu proizvodnju, produktivnost i fleksibilnost

Okoliš jest četvrti sektor o kojemu ovisi uspješnost implementacije Strategije razvoja pametne općine. Okoliš podrazumijeva životnu sredinu koja uključuje biljni i životinjski svijet, ali i kulturnu baštinu u uzajamnosti djelovanja. Sastavnice okoliša su zrak, voda, more, tlo, krajobraz, zemljina kora te biljni i životinjski svijet. Vanjski procesi poput čovjekova djelovanja i drugih izravno utječu na okoliš, a mogu dovesti do nepovratnih promjena koje dovode u pitanje budućnost samog okoliša, životinjskog i biljnog svijeta, odnosno čovjeka. Upravo zbog toga zaštita okoliša predstavlja jedan od najvećih prioriteta današnjice. Kako bi se unaprijedio razvoj zaštite okoliša na području općine, koristiti će se digitalne tehnologije koje imaju potencijala doprinijeti monitoringu stanja okoliša na području općine, odnosno doprinijeti nadzoru nad procesima koji doprinose zaštiti okoliša. Navedeni sektor obuhvaća dimenzije iskorištavanje prirodnih resursa, mjere za zaštitu okoliša te gospodarenje otpadom i upravljanje resursima.

Temeljne usluge su peti sektor o kojemu ovisi uspješnost implementacije Strategije razvoja pametne općine. Temeljne usluge obuhvaćaju usluge koje su neophodne za ruralni razvoj područja. U tome smislu obuhvaćaju sve osnovne usluge koje doprinose demografskoj obnovi područja. Uzimajući u obzir negativne demografske trendove koji postoje na razini većine Republike Hrvatske, prioritet predstavlja razvoja upravo temeljnih usluga na području ruralnog prostora. Uzimajući upravo nedostatak temeljne infrastrukture, usluga, ali i kvalitetnih programa na ruralnom području Republike Hrvatske, postoji potencijal digitalnih tehnologija koje mogu povećati dostupnost navedenih usluga, programa, odnosno infrastrukture, ali i doprinijeti povećanju kvalitete navedenih usluga i programa. Sektor temeljnih usluga obuhvaća zdravstvenu i socijalnu zaštitu i prevenciju, sportski i kulturni sadržaj, te dostupnost obrazovanja.

Održiv promet i mobilnost su posljednji sektor o kojemu ovisi uspješnost implementacije Strategije razvoja pametne općine. Promet jest gospodarska djelatnost koja je usmjerena na prijevoz robe i ljudi te prijenos informacija s jednog mesta na drugo. Promet je sačinjen od infrastrukture koja se dijeli na cestovnu, željezničku, zračnu i morsku, prijevozna sredstva koja podrazumijevaju cestovna vozila, željeznička vozila, zrakoplove, brodove, kao i tehnologiju i



organizaciju. Digitalna tehnologija može unaprijediti održivost prometne infrastrukture kroz implementaciju digitalnih rješenja. U tome smislu digitalna tehnologija može pomoći kod operacionalizacije poslovnih procesa, integracije i komunikacije između različitih dionika u prometu, uvođenju ekoloških rješenja, smanjenja onečišćenja okoliša. Sektor Održivog prometa i mobilnosti podrazumijeva dimenzije lakoću dostupnosti i kretanja, dostupnu infrastrukturu, održiv i siguran prometni sustav te punionice.

Slika 2. Sektori o kojima ovisi uspješnost implementacije

Upravljanje općinom i uslugama	Kvaliteta života	Ekonomija
<ul style="list-style-type: none">• transparentnost u upravljanju• dostupnost informacija• informiranje javnosti• strateško upravljanje	<ul style="list-style-type: none">• socijalni kapital• kvalificiranost i euduciranost građana• ulaganje u obrazovanje• cjeloživotno učenje• kreativnost• uključenost u javni život	<ul style="list-style-type: none">• inovacije• ekološka poljoprivredna proizvodnja• produktivnost• fleksibilnost
Okoliš	Temeljne usluge	Održiv promet i pametna mobilnost
<ul style="list-style-type: none">• iskorištavanje prirodnih resursa• mjere za zaštitu okoliša• gospodarenje otpadom i upravljanje resursima	<ul style="list-style-type: none">• zdravstvena zaštita• sportski i kulturni sadržaji• dostupnost obrazovanja• socijalna zaštita i uključenost	<ul style="list-style-type: none">• lakoća dostupnosti i kretanja• dostupna infrastruktura• održiv i siguran prometni sustav• zelene punionice goriva



Uzimajući u obzir kako svako geografsko područje ima svoje jedinstvene karakteristike te samim time i specifične probleme i izazove s kojima se nosi, odnosno potencijale koje je moguće iskoristiti, potrebno se svakoj zajednici posvetiti zasebno kao jedinstvenoj teritorijalnoj cjelini.

Kako bi zajednica što kvalitetnije odgovorila na izazove s kojima se susreće te prepoznala i iskoristila potencijale koje posjeduje, potrebno je koristiti strateški okvir koji služi kao sredstvo za postizanje toga cilja. Strateški okvir u toj procjeni predstavlja integriran i sveobuhvatan pristup problematici odabranog područja. U takvom integriranom pristupu potrebno je odrediti realne kratkoročne, srednjoročne i dugoročne ciljeve, a koji moraju biti postavljeni unutar realnih ambicija te vremenskog okvira unutar proračuna. Proces razvoja mora biti mjerljiv kroz postavljene indikatore koji služe za daljnje usmjerjenje, a pokazatelji trebaju biti kontinuirano provjeravani i ispitivani kako bi se evaluiralo postojeće i buduće stanje te daljnji smjer razvoja područja.

Koncept Pametne općine zbog toga kao polazišnu točku uzima Strategiju razvoja pametne općine koja predstavlja dokument koji odgovara na izazove i potrebe tog teritorija.

Uzimajući u obzir kako je Općina Stankovci, kao i druga područja Europske unije, suočena sa sličnim općim problemima kao što su starenje stanovništva, depopulacija, smanjena mobilnost, nejednaka distribucija javnih usluga i programa za lokalno stanovništvo, smanjene poslovne mogućnosti, slaba iskorištenost prirodnih resursa, nedostatan ekonomski i tehnološki razvoj, ali da ju uz opće pogađaju i specifični lokalniji izazovi povezani za jedinstvene karakteristike područja, definirano je pisanje i ove Strategije razvoja pametne Općine Stankovci, a kako bi se osigurao kvalitetan život te povećanje zadovoljstva životom u Općini koji bi doprinijeli obnovi navedenog ruralnog područja, odnosno ruralnom razvoju navedenog područja.



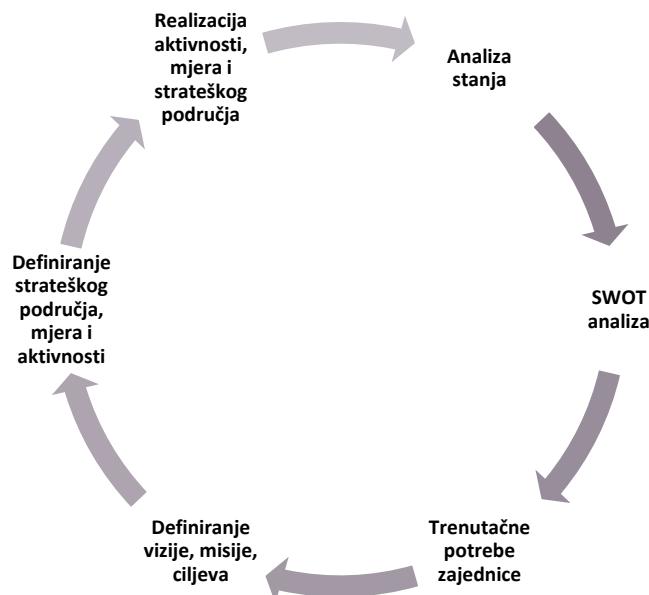
3. Strategija razvoja pametne općine Stankovci

Strategija razvoja pametne općine Stankovci rađena je kako bi se potaknuo održivi gospodarski i društveni razvoj, odnosno kako bi se podigla razina kvalitete života te podigla konkurentnost gospodarstva i efikasnost javne uprave kroz primjenu novih digitalnih tehnologija.

Strategija razvoja pametne općine definirana je na temelju ranije prikazanih šest strateških područja koji predstavljaju prioritete razvoja utemeljene na prepoznatim potrebama. Za pojedino područje definirane su mjere kroz koje se ostvaruju strateški ciljevi.

Prvi korak kod definiranja strategije jest stavljanje podataka u kontekst, odnosno definiranje analize stanja koja se temelji na Prostornom planu uređenja Općine Stankovci te relevantnim statističkim podacima te relevantnijih statističkih podataka. Nakon analize stanja radimo SWOT analizu kojom utvrđujemo snage, slabosti, prijetnje i prilike navedene Općine. Na temelju tih podataka dolazimo do definiranja potreba područja, a na temelju kojih dalje razrađujemo što je potrebno napraviti kako bi se navedene potrebe realizirale. U dijelu o viziji, misiji, ciljevima, strateškim područjima, mjerama i aktivnostima definiramo daljnje radnje kojima je cilj podmiriti potrebe područja. Uzimajući u obzir kako navedeni dokument predstavlja tek nacrt budućeg djelovanja, nakon njegovog usvajanja potrebno je početi s njegovom realizacijom.

Slika 3. Ciklus donošenja strategije pametne općine





3.1. Analiza stanja

Prilikom analize postojećeg stanja u obzir je uzeto šest sektora o kojima ovisi uspješnost implementacije te na temelju kojih su posljedično, nakon provedene analize postojećeg stanja, definirani očekivani rezultati i pokazatelji.

3.1.1. Upravljanje općinom i uslugama

Upravljanje općinama i uslugama prvo je područje koje se analizira. Analizom upravljanja općinom i uslugama podrazumijeva analizu područja općine Stankovci, te način upravljanja općinom Stankovci.

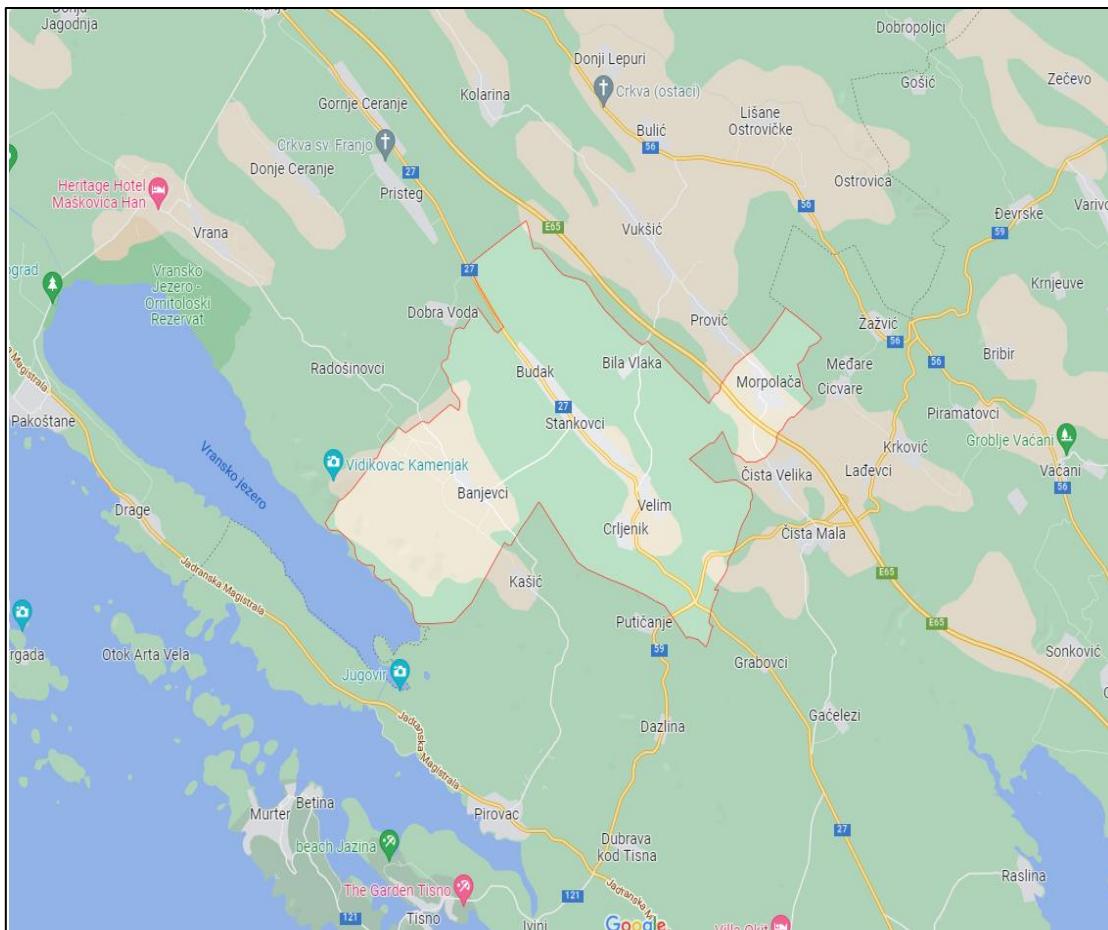
Općina Stankovci nalazi se na samom rubu Zadarske županije, 44km od grada Zadra, 87 km od grada Paga, 69 km od grada Nina te 32 km od Biograda na Moru. Prostire se na 68,67 km² i zauzeima 3% ukupne kopnene površine Zadarske županije. Sa svoje jugoistočne strane graniči sa Šibensko-kninskom županijom, na sjeverozapadnoj strani Općina graniči sa Gradom Benkovcem dok na jugozapadnoj strani granči sa Općinom Pakoštane.

Mjesto Stankovci, u kojem se nalazi i sjedište općine, nastali su u podnožju utvrde Velim. Utvrda Velim tokom 16. i 17. stoljeća bila je poprište teških borbi koje su se tada odvijale između Turaka i Mlečana. Nakon što su Turci konačno protjerani, na ovo područje, koje je teško stradalo počinje se naseljavati novo stanovništvo pod vodstvom franjevaca. Katolička župa u Stankovcima je uspostavljena 1747. godine u okviru Skradinske biskupije. Nakon što su ukinuli tu crkvenu jedinicu, 1828. godine, ovo područje pripalo je Šibenskoj biskupiji.

Općina Stankovci obuhvaća sedam naselja: Banjevci, Bila Vlaka, Budak, Crljenik, Morpolaća, Stankovci i Velim. Najveći broj stanovništva naseljen je u naselju Stankovci, naselju Banjevci, te naselju Budak.



Slika 4. Geografski položaj Općine Stankovci



S obzirom na svoju udaljenost (44km) od Općine, stanovnici gravitiraju upravo Zadru. Kao središte županije, Zadar je ujedno i obrazovni, gospodarski, prometni te kulturni centar. Općina Stankovci dobro je prometno povezana i sa Gradom Benkovcem. Grad Benkovac je donedavno bio središte Općine koja je obuhvaćala i sadašnju Općinu Stankovci. Općina posjeduje predispozicije za razvoj poljoprivrede te je jedna od ravnokotarskih općina.

Zbog blizine Grada Biograda, te međusobne dobre prometne povezanosti, stanovnici Općine Stankovci gravitiraju i Gradu Biogradu na Moru. Grad Biograd svojim položajem uz more te Biograd na Moru kao turističko središte, ljeti stanovnicima Općine Stankovci nudi širi spektar mogućnosti među kojima je i prodaja lokalnih, autohtonih poljoprivrednih proizvoda njegovim posjetiteljima. Uobičajeno je da stanovnici Općine Stankovci teže i gradu Šibeniku. Grad Šibenik unatoč tome što je središte druge županije, prometno je bliži od grada Zadra.



Općinom Stankovci upravljaju predstavničko, izvršno tijelo te Jedinstveni upravni odjel Općine Stankovci.

Općinsko vijeće predstavničko je tijelo građana i tijelo lokalne samouprave koje donosi odluke i akte u okviru prava i dužnosti Općine te obavlja i druge poslove u skladu sa Ustavom, zakonom i Statutom. Sukladno Zakonu o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi NN 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19, 144/20 predstavničko tijelo: donosi statut jedinice lokalne, donosi odluke i druge opće akte kojima uređuje pitanja iz samoupravnog djelokruga jedinice lokalne samouprave, osniva radna tijela, bira i razrješuje članove tih tijela te bira, imenuje i razrješuje i druge osobe određene zakonom, drugim propisom ili statutom, uređuje ustrojstvo i djelokrug upravnih tijela jedinice lokalne samouprave, osniva javne ustanove i druge pravne osobe za obavljanje gospodarskih, društvenih, komunalnih i drugih djelatnosti od interesa za jedinicu lokalne samouprave, te obavlja i druge poslove koji su zakonom ili drugim propisom stavljeni u njezin djelokrug.

Općinski načelnik je nositelj izvršne vlasti te zastupa Općinu. Mandat Općinskog načelnika je četiri godine. Općinski načelnik odgovoran je za zakonito i pravilno obavljanje povjerenih poslova državne uprave tijelu državne uprave. Općinski načelnik obavlja poslove utvrđene statutom Općine. Općinski načelnik, sukladno Zakonu o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi NN 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15, 123/17, 98/19, 144/20 priprema prijedloge općih akata, izvršava ili osigurava izvršenje općih akata predstavničkog tijela, usmjerava djelovanje upravnih tijela jedinice lokalne samouprave u obavljanju poslova iz njegovog samoupravnog djelokruga te nadzire njihov rad, upravlja nekretninama i pokretninama u vlasništvu jedinice lokalne samouprave, kao i njezinim prihodima i rashodima, odlučuje o stjecanju i otuđivanju nekretnina i pokretnina te raspolažanju drugom imovinom, imenuje i razrješuje predstavnike jedinice lokalne samouprave u tijelima javnih ustanova, trgovačkih društava i drugih pravnih osoba, obavlja i druge poslove utvrđene zakonom i statutom.

U Općini je ustrojen i **Jedinstveni upravni odjel** za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga Općine te obavljanje poslova državne uprave koji su zakonom preneseni na Općinu. Upravni odjel obavlja stručne i administrativno tehničke poslove za potrebe načelnika i



Općinskog vijeća. Priprema materijale za sjednice, izrađuje prijedloge akata, vodi zapisnike, brine o objavi službenih akata i o pravovremenom obavljanju poslova, sudjeluje u planiranju i izradi proračuna Općine, prati njegovo provođenje i o tome dostavlja potrebna izvješća nadležnim državnim tijelima, brine o finansijskom poslovanju i računovodstveno - knjigovodstvenim poslovima.

Za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga Općine vezano za područje komunalnih djelatnosti, osnovano je ***Komunalno trgovачko društvo Kotarac Stankovci d.o.o.***

3.1.2. Kvaliteta života

U ovom dijelu analize usmjeravamo se na dimenziju Kvaliteta života. U tom kontekstu analiziramo strukturu stanovništva na području Općine Stankovci, kao i ostale dionike koji mogu potaknuti poboljšanje kvalitete života na području Općine Stankovci kroz razvoj društvenih inovacija.

Gustoća naseljenosti je 26,78 stanovnika na km², što je manje od hrvatskog prosjeka koji iznosi 71,5 st/km². U tablici 1. prikazan je popis stanovništva Općine Stankovci po naseljima iz 2001., 2011. i 2021. godine.



Tablica 1. Kretanje broja stanovnika Općine Stankovci

Godina	2021.	2011.	2001.
Općina Stankovci	1.827	2.003	2.088
Banjevci	401	447	474
Bila Vlaka	153	164	157
Budak	341	402	426
Crljenik	123	130	141
Morpolača	50	49	26
Stankovci	634	688	740
Velim	125	123	124

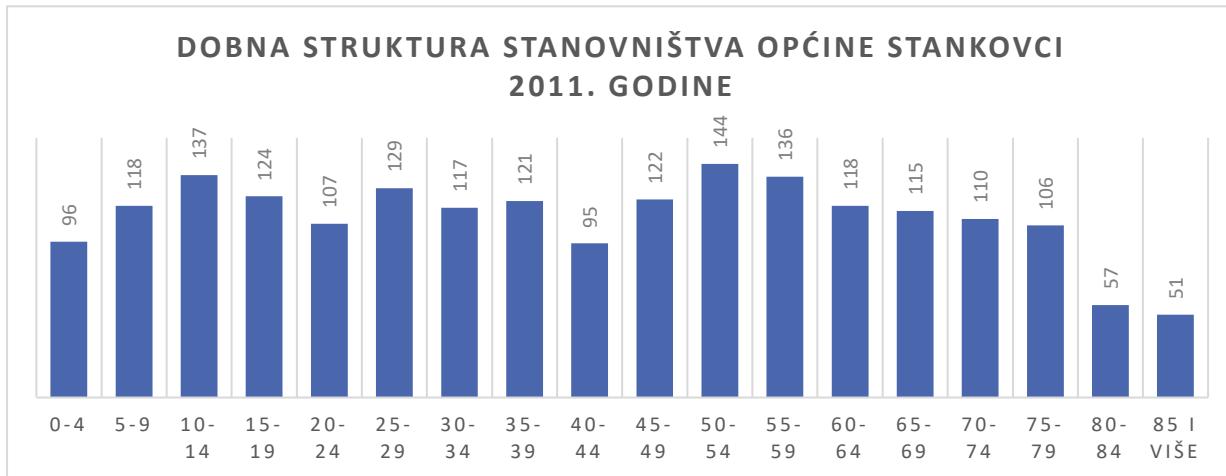
Općina Stankovci prema zadnjem popisu stanovništva iz 2021. godine broji 1827 stanovnika u 7 naselja. Najveći broj stanovnika ima naselje Stankovci (634) što čini 35% ukupnog stanovništva, dok je najslabije naseljeno naselje Morpolača (50) koja čini 3% ukupnog stanovništva. Usporedimo li podatke iz 2021. s onima iz 2011. i 2001. godine dolazimo do sljedećih podataka: 2011. godine Općina Stankovci je imala 2003 stanovnika, dok je 2001. godine imala 2088 stanovnika. Iz toga vidimo da Općina Stankovci, u zadnjih 20 godina, kontinuirano gubi stanovništvo. Taj trend u skladu je sa sveprisutnim trendom depopulacije ruralnih prostora na razini države. Proces depopulacije ima negativni utjecaj na ukupnu socijalnu i gospodarsku situaciju s time da to dovodi do smanjenja razvojnih potencijala i upitnog ostvarenja razvojnih planova.

Osim izražene depopulacije, ako sagledamo dostupne podatke o dobnoj strukturi stanovništva i usporedimo podatke za Općinu Stankovci iz 2011. sa podatcima za Zadarsku županiju iz 2021. vidimo da se osjetno povećao udio starog stanovništva. To se posebno dobro vidi iz grafova dobne strukture stanovništva za Zadarsku županiju i za općinu Stankovci. Starenje stanovništva Općine Stankovci dovodi do smanjenja ukupno aktivnog stanovništva i povećanja ekonomski ovisnog stanovništva.



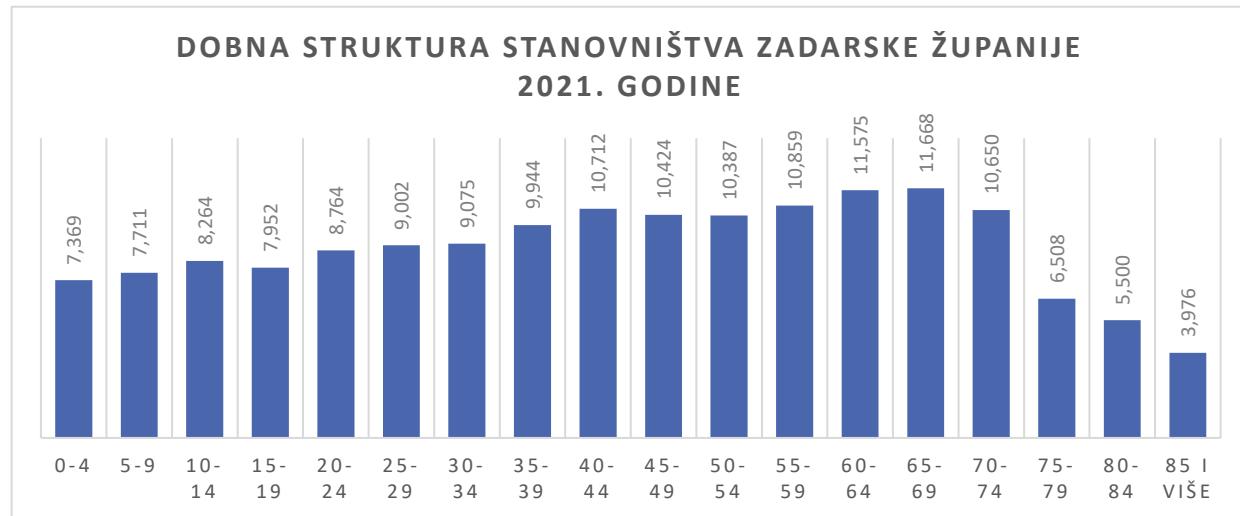
Strategija razvoja pametne Općine Stankovci do 2026. godine

Graf 1. Dobna struktura Općine Stankovci 2011. godine



Izvor: Državni zavod za statistiku – Popis stanovništva 2011.

Graf 2. Dobna struktura stanovništva Zadarske županije 2021. godine



Izvor: Državni zavod za statistiku – Popis stanovništva 2011.

S obzirom na starosne skupine stanovništva, najviše je osoba koji predstavljaju radni kontingenat, nešto je manje osoba iznad 60 godina dok je najmanje djece do 15. godina.

Prema podacima popisa stanovništva iz 2011. godine bez školske spreme su bile 132 osobe (8%), nezavršenu osnovnu školu imalo je 277 osoba (17%), 404 stanovnika (24%) općine imalo je završenu samo osnovnu školu, najbrojniji su oni sa srednjim obrazovanjem i njih je bilo 762 (46%) dok je 76 stanovnika (5%) bilo visoko obrazovano. Iz podataka prikazanih u sljedećoj tablici jasno je vidljivo da je stanovništvo općine Stankovci znatno manje obrazovano od županijskog, ali i državnog prosjeka, izuzev kada je pitanje osnovnoškolsko obrazovanje gdje se Općina Stankovci nalazi iznad županijskog i državnog prosjeka.



Tablica 2. Najviša postignuta razina obrazovanja stanovnika starijih od 15 godina

	Bez škole	Nezavršena osnovna škola	Osnovna škola	Srednja škola	Visoko obrazovanje
Općina Stankovci	8%	17%	24%	46%	5%
Zadarska Županija	3%	9%	19%	53%	15%
Hrvatska	1,7%	7,9%	21,3%	52,6%	16,4%

Izvor: Državni zavod za statistiku – Popis stanovništva 2011.

Što se tiče socijalne slike područja, prema zadnje dostupnim podatcima Državnog zavoda za statistiku iz 2011., zaposleno je 494 stanovnika, 72 ih je nezaposleno, a 1.086 se smatra ekonomski neaktivnim od čega 533 osoba ostvaruje pravo na mirovinu, 234 osoba bavi se obavezama u kućanstvu, 138 osoba su učenici ili studenti dok je 161 osoba neaktivna. Takvi podaci su jasni pokazatelji sve većeg starenja stanovništva, iseljavanja mladog i radno sposobnog stanovništva te brojnih socijalnih problema.

Prema podacima iz 2011. godine koji se tiču informatičke pismenosti stanovništva Općine, 58% stanovništvene zna koristiti internet, 61% stanovništva ne zna kako koristiti električnu poštu, 66% ne zna koristiti tablične izračune, dok 64% ne zna obraditi tekst. Većina informatički pismene populacije mlađa je od 40 godina što je u skladu s vremenskim obuhvatom u kojem se informatička revolucija događala.

Prema Registru udruga na području Općine Stankovci trenutačno djeluju 15 udruga od kojih je najviše usmjereni na sport i rekreaciju, kulturu, dok je manji broj usmjeren na vatrogastvo i zaštitu te promicanje prava marginaliziranog stanovništva.

3.1.3. Ekonomija

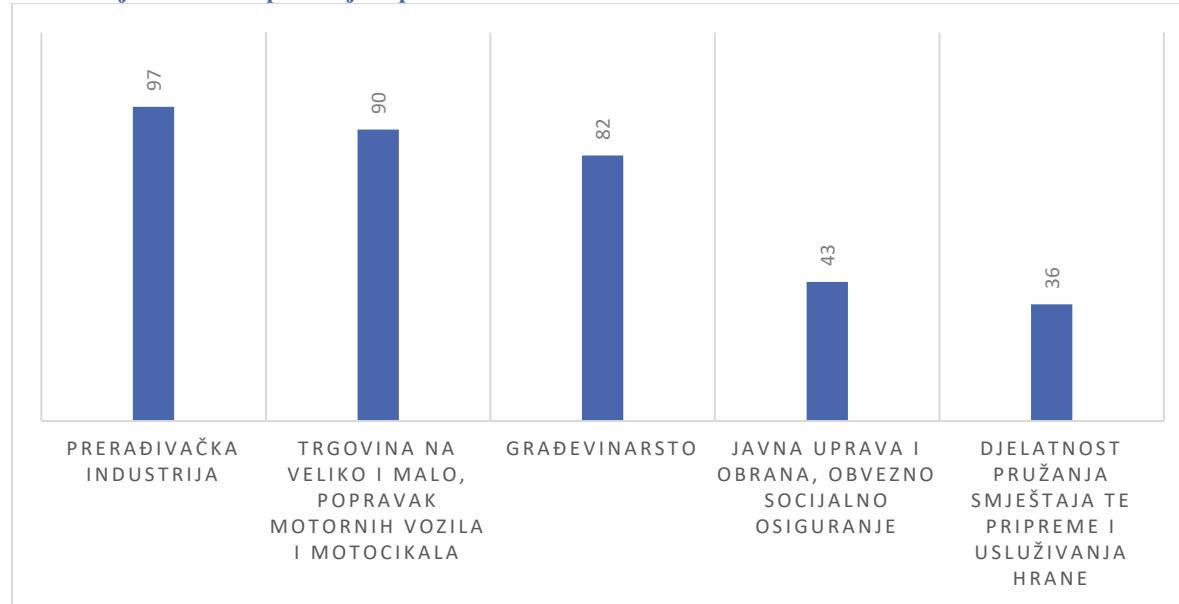
U ovom dijelu analizira se ekonomija Općine Stankovci. U tome se smislu analizira stupanj razvijenosti općine, te djelatnosti na području općine.



Kao pokazatelj ekonomskog rasta i razvijenosti određenog područja koristi se indeks razvijenosti prema kojemu se jedinice lokalne samouprave razvrstavaju u skupine (Odluka o razvrstavanju jedinica lokalne, područne i regionalne samouprave prema stupnju razvijenosti, NN 132/17.), a na temelju članka 24. Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 153/09.). Općina Stankovci nalazi se u IV. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u prvoj četvrtini ispodprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave sukladno Odluci o razvrstavanju jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave prema stupnju razvijenosti NN 132/2017.

Najveći broj stanovnika u Općini Stankovci obavlja djelatnost u prerađivačkoj industriji, njih 97 (20%), dok nešto manje, njih 90 (18%) obavlja djelatnost trgovine na veliko i malo, odnosno obavlja djelatnost popravka motornih vozila i motocikala, njih 82 (17%) obavlja djelatnost građevinarstva. Od ostalih djelatnosti najveći broj ljudi zaposlen je u djelatnosti javne uprave i obrane, njih 43 (9%) te djelatnost pružanja smještaja i usluživanja hrane (7%).

Graf 3. Djelatnosti na području Općine Stankovci

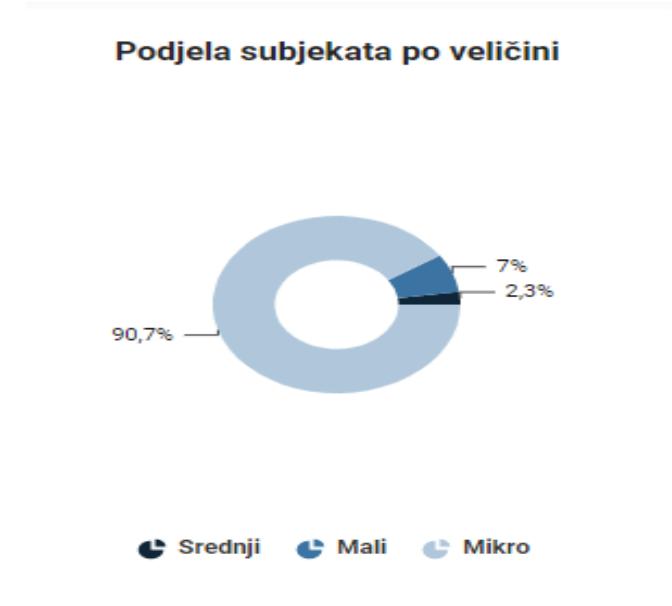


Izvor: Državni zavod za statistiku – Popis stanovništva 2011.

Broj poduzetnika na području Općine Stankovaca je 82, dok je 37 poduzetnika predalo GFI izvještaj za posljednju statističku godinu. Najveći udio poslovnih subjekata na području Općine mikro je veličine, dok je značajno manji udio malih poduzetnika te srednjih poduzetnika.



Figure 1. Podjela subjekata po veličini



Ukupno ostvareni prihodi za 2021. iznose 214,64 mil. kn. Najveći prihod ostvaren je od strane srednjih poduzetnika, dok je značajno manji prihod ostvaren od malih i mikro poduzetnika. Uzimajući u obzir ostvarene prihode prema tipu subjekata, najveće prihode ostvarili su društva s ograničenom odgovornošću u iznosu od 204,93 mil. kn te obrtnici s prihodom od 8,92 mil. kn, dok su jednostavna društva s ograničenom odgovornošću i zadruge ostvarile znatno manje prihode. Poduzetnici na prostoru Općine Stankovci zapošljavaju 228 zaposlenika. Uzimajući u obzir kretanje broja poslovnih subjekata kroz vrijeme, vidljiv je trend povećanja broja poduzetnika u 2020. i 2021. godini u odnosu na zadnje pet godina.

Figure 2. Kretanje broja subjekata kroz vrijeme



Iako poljoprivreda kao djelatnost nije značajnije zastupljena, na prostoru Općine Stankovci uslijed pogodnosti karakteristične geomorfološke strukture Ravnih kotara te pogodne klime, razvila se i tradicija poljoprivredne proizvodnje. Poljoprivredna tradicija područja posebno se očituje u stočarstvu, posebno uzgoja koza i ovaca, vinogradarstvu te maslinarstvu koji danas predstavljaju potencijal koji je moguće dodatno iskoristiti.

Također, uslijed blizine mora te pogodnosti klime na području, kao i očuvanosti prirode i okoliša, na području Općine postoji potencijal dodatnog razvoja turističke ponude kroz aktivni i ruralni turizam kao komplementarni oblik turističke ponude Šibenske županije.

3.1.4. Okoliš

Ovaj dio Strategije usmjeren je na analizu Okoliša, i to definiranje zaštićenih područja na području općine, kao i korištenje prirodnih resursa.

Od zaštićenih dijelova prirode prepoznat je dio Vranskog jezera koji je zaštićen ekološkom mrežom Nautra 2000 odnosno zaštićeno područje prema Direktivi o staništima, te područje zaštićena prema Direktivi o pticama. Sukladno Zakonu o zaštiti prirode NN 80/13, 15/18, 14/19, 127/19 zaštićeno je područje Vranskog jezera kao Park prirode.

Vransko jezero najveće je prirodno jezero u Hrvatskoj. Mada pripada općini Vrana tradicionalno, administrativno pripada općini Pakoštane, dok Općina Stankovci prostorno izlazi



na obale Vranskog jezera svojom jugozapadnom granicom. Jezero ima površinu 30km² dok mu je najveća dubina 3 metra. Vransko jezero povezano je s morem kroz kanal Prosika, ali na nekim djelovima i podzemljem. Tijekom sušnog perioda dolazi do smanjenja pritoka kopnenih voda te se vodostaj u jezeru snižava i dolazi u nivo mora te postane zaslanjeno (1%). Za Vransko jezero smatra se kako je relativno mlado te nastalo postglacijskim dizanjem mora prije 3000. godina kada je razina mora bila niža od današnje za 3m. Prije no što je jezero poplavljeni bilo je polje povremeno plavljeni kroz prethodnih 6-7 tisuća godina. Ubacivši slatkvodne vrste životinja postigla se izmjena prirodne biocenoze vode. Cipal i jegulja bile su glavne ribolovne vrste. U zoološkom smislu Vransko jezero jedno je od rijetkih jadranskih biotopa ptičjeg svijeta.

Organizaciju i obavljanje djelatnosti vodoopskrbe na području Općine Stankovci obavlja Trgovačko društvo Vodovod i odvodnja d.o.o. Šibenik čije je sjedište u gradu Šibeniku.

Na području Općine Stankovci ne postoji izgrađen sustav odvodnje već se odvodnja otpadnih voda iz domaćinstava disponira u tlo. Najčešće se u sanitarno neispravnom stranju ponegdje na novim objektima vrši prethodno čišćenje u septičkoj jami što zbog krškog reljefa predstavlja velik problem za okoliš čime je dodatno ugroženo i Vransko jezero. Navedeno predstavlja jedan od prioritetnijih problema Općine Stankovci.

Općina Stankovci na svojem području nema odlagalište otpada, te se otpad odvozi na područje drugih jedinica lokalne samouprave. Na prostoru Općine nalazi se mobilno reciklažno dvorište, a za gospodarenje otpadom nadležna je tvrtka Eko – Flor Plus d.o.o. iz Oroslavja.

3.1.5. Temeljne usluge

Kroz dimenziju Temeljnih usluga analizirana je društvena infrastruktura na području, i to infrastruktura namijenjena za predškolski odgoj i obrazovanje, zdravstvenu zaštitu, kulturu te ostale temeljne usluge.

Od infrastrukture namijenjene obrazovanju, na području Općine prisutna je infrastruktura namijenjena za predškolski odgoj i obrazovanje. U Stankovcima se nalazi jedan dječji vrtić te je on kao predškolska ustanova bio u sastavu Dječjeg vrtića Benkovac od 1989. godine. Za vrijeme rata i ratnog razdoblja vrtić nije radio te se od 8. kolovoza 1997. godine odvaja od



Dječjeg vrtića Benkovac i pripaja OŠ „Petar Zoranić Stankovci“. Dječji vrtić „Stankovci“ konačno je osnovan kao samostalna ustanova za predškolski odgoj 10. studenog 1999. godine Odlukom o osnivanju Općinskog vijeća Općine Stankovci dok im je 2002. godine odobren početak obavljanja djelatnosti predškolskog odgoja. Trenutačno dječji vrtić pohađa 43 djece.

Danas na području Općine Stankovci djeluje jedna osnovna škola, Osnovna škola Petar Zoranić u naselju Stankovci koju pohađa 205 učenika te njena podružnica, Područna škola Vukšić. Osnovna škola Petar Zoranić provodi osmogodišnje obrazovanje, dok područnu školu pohađaju učenici od 1-4 razreda.

U općini je dostupna primarna zdravstvena zaštita. Ambulanta opće medicine nalazi se u naselju Stankovci i pripada Domu zdravlja Zadar. Osim toga, na području Općine prisutna je i stomatološka ambulanta dok se patronažna služba nalazi u Benkovcu te pokriva područje Općine Stankovci. Sve ostale zdravstvene usluge kao što su ginekologija i hitna medicinska služba, stanovništvu su pružene na područjima Grada Zadra i Biograda na Moru.

Od infrastrukture namijenjene za kulturu na području Općine prisutan je Dom kulture kao središte događanja u Općini Stankovci.

3.1.6. Održiv promet i mobilnost

Kroz sljedeći tekst analizirana je prometna infrastruktura na području općine Stankovci.

Veliki utjecaj na povezanost Općine s drugim dijelovima Republike Hrvatske i šire imaju i dvije prometnice: Jadranska autocesta A1 koja spaja Zagreb, odnosno čvorište Lučko s Karlovcem, čvorište Bosiljevo, Splitom, Pločama, Opuzenom, te graničnim prijelazom Zavala koji predstavlja granicu Republike Hrvatske i Republike Bosne i Hercegovine. Autocesta A1 prolazi rubnim sjevernim dijelom Općine te je njome omogućeno povezivanje sjevera i juga Hrvatske te uključivanje u europske prometne koridore. Osim autoceste veliki značaj za prometnu povezanost Općine ima i Jadranska magistrala D 8 koja ne prelazi kroz područje Općine, no unatoč tome omogućava lakšu povezanost s ostatkom Republike Hrvatske. Jadranska magistrala spaja Granički prijelaz Pasjak - granicu Republike Hrvatske sa Republikom Slovenijom te s Matuljima, Zadrom, Splitom, kao i s Graničnim prijelazom Klek koji se nalazi na granici Republike Hrvatske i Republike Bosne i Hercegovine.



Na području Općine slijedeća hijararhijski najviša i najvažnija prometnica jest državna cesta D27 koja povezuje Gračac, Zaton Obrovački, Benkovac sa Stankovcima i Šibenikom. Duljina kolnija iznosi 98.410 m². Slijedeće važne ceste su županijske ceste, odnosno županijska cesta Ž 6067 koja spaja naselja Bulić i naselje Stankovci u duljini od 9.487 m², te županijska cesta Ž 6068 koja spaja naselja Stankovci i Pirovac u duljini od 12.882 m². Na području Općine prisutne su i lokalne ceste, i to lokalna cesta L 63146 koja spaja naselja Crljenik i Velim, te lokalna cesta L 63145 koja spaja naselja Dobra Voda i Banjevci.

3.2. Stupanj digitalizacije Općine

Stupanj digitalizacije općine predstavlja prikaz trenutačnog stanja te prikaz stanja nakon realizacije Strategije općine. Stupanj digitalizacije ocijenjen je kroz hibridni model koji ocjenjuje stanje i zrelost općine Stankovci u svakom od definiranih segmenata: Upravljanje općinom i uslugama, Kvaliteta života, Ekonomija, Okoliš, Temeljne usluge, Održiv promet i pametna mobilnost. Razine u modelu svrstavaju se u dimenziju (1) početka inicijative, (2) razvoj pametne općine, (3) povezani pametni općini, (4) naprednu pametnu općinu te (5) transformiranu pametnu općinu. Transformirana pametna općina predstavlja ideal tipsku dimenziju koju nije postigla niti jedna općina, dok je u četvrtoj, dimenziji napredne pametne općine svrstano vrlo malo općina. Općina Stankovci svrstava se u prvu dimenziju, odnosno početak inicijative, s obzirom kako do sada nisu provedeni brojni projekti usmjereni na digitalizaciju Općine Stankovci. U tome smislu, početak inicijative je prisutan u svim navedenim područjima. Nakon realizacije Strategije stupanj digitalizacije u svim područjima biti će na razini povezane pametne općine. U tome smislu, ciljano stanje definirano je kroz:

- Postojanje centraliziranog upravljanja sustavom podataka
- Umreženosti s dionicima unutar i izvan općinske uprave putem sustava
- Razvijen plan pružanja usluga koji uključuje e-usluge
- Kontinuirano unaprjeđenje upravljanja modela pružanja usluga
- Korištenje digitalnih tehnologiju sa svrhom unaprjeđenja transparentnosti te razvoja općine
- Razvijen sustav upravljanja virtualnim zajednicama, uključivanje građenja



Strategija razvoja pametne Općine Stankovci do 2026. godine

- Usmjerenje na razvoj kompetencija i vještina vezanih za digitalne vještine
- Definirani ključni pokazatelji uspješnosti Strategije razvoja pametne općine te način praćenja



Tablica 3. Stupanj digitalizacije općine Stankovci

Razine/Područja	Početak	Razvoj	Povezan	Napredan	Smart
Upravljanje općinom i uslugama					
Korištenje ljudskih potencijala					
Gospodarstvo					
Okoliš					
Življenje i sigurnost					
Održiv promet i mobilnost					

3.3. SWOT analiza

SWOT analiza predstavlja analizu unutarnjih i vanjskih čimbenika analize koja uključuje prednosti, slabosti te prilike i prijetnje. SWOT analizom u obzir uzimamo ključne čimbenike koji utječu ili mogu utjecati na trenutačnu situaciju te nam pruža pomoć kod određivanja strateških prioriteta kroz povećanje snaga kojih je moguće iskoristiti, odnosno kako bismo minimizirali slabosti te kapitalizirali prilike i minimizirali prijetnje.

Prepoznate prilike su polazište za identifikaciju ciljeva i mjera koje će Općina nastojati iskoristiti u nadolazećem periodu, dok će se prepoznate slabosti nastojati ispraviti ili umanjiti te prijetnje koje će se nastojati izbjegći ili se za njih adekvatno pripremiti. Sažetak i najbitniji zaključci navedene SWOT analize daju prikaz trenutnog stanja, a Strategija služi kao osnova za identifikaciju razvojnih ciljeva i prioriteta ovog dokumenta.



S N A G E	S L A B O S T I
<ul style="list-style-type: none">• Klimatski uvjeti• Očuvani okoliš i prirodni resursi• Povećanje broja poduzetnika,• Postojanje objekta za osnovnoškolsko obrazovanje• Postojanje infrastrukture za primarnu zdravstvenu zaštitu• Relativno dobra pokrivenost osnovnom infrastrukturom za vodoopskrbu, elektroopskrbu, sustavom pošte i telekomunikacija• Povoljni uvjeti za razvoj poljoprivredne proizvodnje	<ul style="list-style-type: none">• Nedovoljna razvijenost društvene infrastrukture• Relativno visok udio starije populacije te populacije s teškoćama u obavljanju svakodnevnih aktivnosti• Nedostatni institucionalni i infrastrukturni kapaciteti za skrb starih i nemoćnih• Nedostatak sadržaja u Općini• Nedovoljno razvijena poljoprivredna djelatnost• Nedovoljna osvještenost populacije o mogućnostima razvoja• Nedovoljno iskorišteni potencijali za razvoj turizma



PRI LIKE	PRIJETNJE
<ul style="list-style-type: none">• Razvoj selektivnih oblika turizma zahvaljujući očuvanoj prirodnoj baštini i povoljnom prometnom položaju• Potencijal korištenja fondova EU• Potencijal razvoja poljoprivrede dodane vrijednosti utemeljene na tradiciji• Potencijal razvoja turizma utemeljenog na prirodnim ljepotama• Potencijal razvoja poduzetništva• Razvoj društvene infrastrukture kao osnove za demografsku obnovu Općine• Digitalizacija Općine• Planiranje razvoja Općine kako bi se povećala efikasnost upravljanja Općinom i razvoj Općine• Očuvanje prirodne i kulturne baštine, valorizacija i turistička prezentacija• Poticanje razvoja gospodarstva kroz smanjivanje potrebne dokumentacije na razini Općine	<ul style="list-style-type: none">• Trend depopulacije stanovništva• Trend iseljavanja stanovništva• Nedostatnost financiranja na Županijskoj i državnoj razini• Nedovoljno poticajno okruženje za realiziranje procesa razvoja na razini Republike Hrvatske• Nedovoljan usmjerenost na održivi razvoj kod procesa planiranja• Prečeste izmjene zakonske regulative• Sveobuhvatna turistička ponuda velikih obližnjih turističkih odredišta• Ugroženost kulturnih i tradicijskih vrijednosti• Ugroženost kulturnog identiteta Općine



3.4. Vizija Općine Stankovci

Vizija Općine Stankovci glasi:

„Općina očuvanog okoliša, ugodnog življenja i poticajnog okruženja za razvoj poljoprivrede, turizma i malog poduzetništva.“

Vizija je usmjerena na:

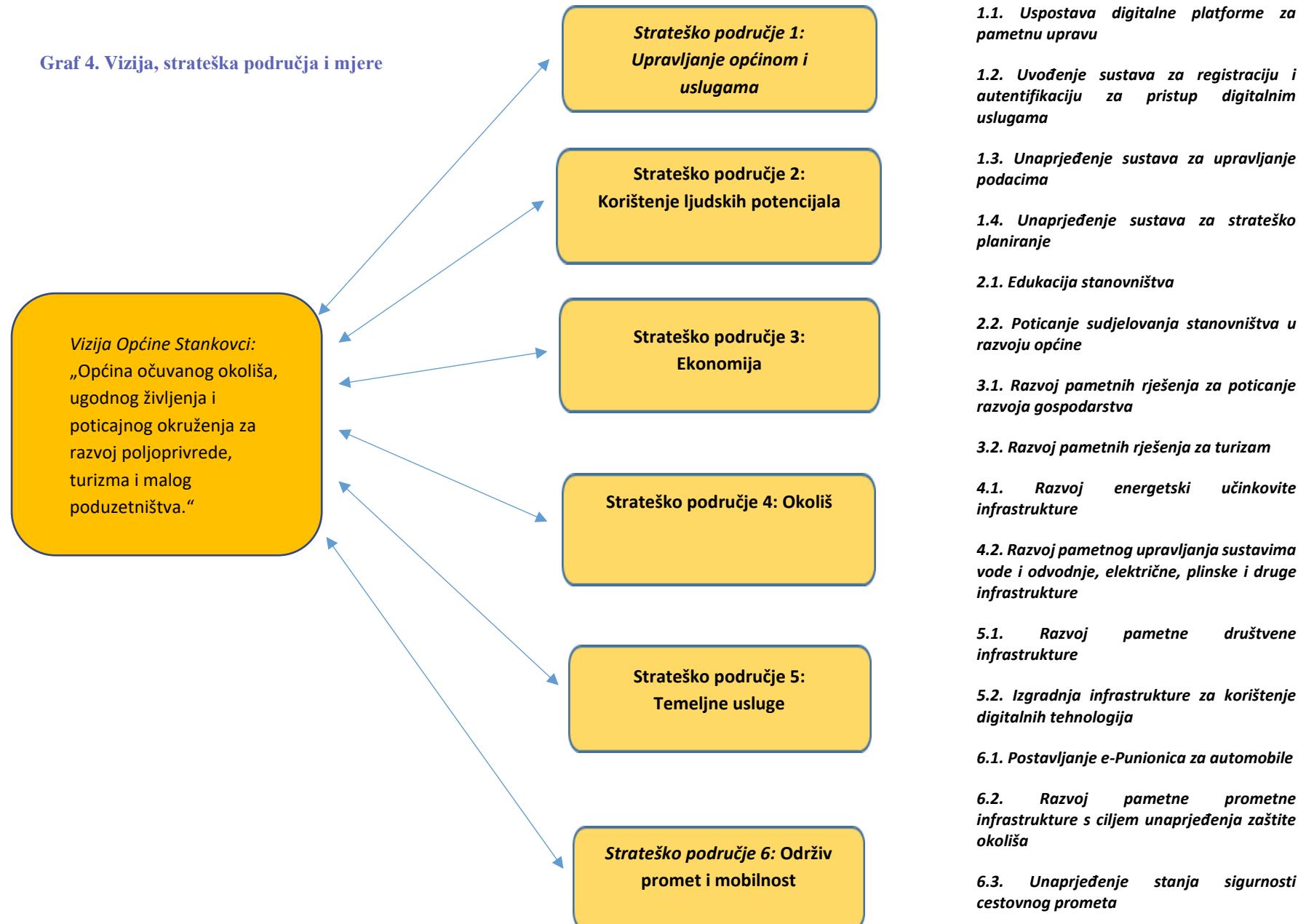
- 1) Sklad s prirodnim: Općina Stankovci brine o okolišu i prirodi.
- 2) Potpora kroz život: Općina Stankovci kvalitetnim uslugama i upravljanjem potiče razvoj instrumenata za lagodniji život.
- 3) Prosperitet: Prosperitet stanovnika koji uključuje i dobrobit djece i mladih, ali i starijih građana prioritet je Općine Stankovci

3.5. Strateška područja

Kako bi se realizirala navedena vizija te ciljevi, definirano je šest strateških područja: Upravljanje općinom i uslugama, Kvaliteta života, Ekonomija, Okoliš, Temeljne usluge, Održiv promet i mobilnost.

U nastavku je svako strateško područje razloženo zasebno te su definirane prioritetne mjere za realizaciju. Nakon toga postavljen je detaljni opis mjere sa specifičnim aktivnostima, mogućim izvorima financiranja, ključnim dionicima i dinamikom provedbe.

Graf 4. Vizija, strateška područja i mјere





3.5.1. Strateško područje 1: Upravljanje općinom i uslugama

Strateško područje 1: Upravljanje općinom i uslugama usmjeren je na unaprjeđenje kapaciteta javne uprave, a koja predstavlja temelj za daljnji razvoj Općine te stvaranje boljeg životnog standarda. Uzimajući u obzir kako je većina prigovora na rad javne uprave usmjeren na predugo trajanje, nepotrebnu složenost procesa, nejasne nadležnosti institucija, teško dostupne kontakte te radno vrijeme institucija, ovim strateškim ciljem nastoji se riješiti neki od navedenih problema⁵.

Pametna općina koncept je koji je između ostalog usmjeren na pametnu općinsku upravu te pametnu upravu svih poduzeća povezanih s općinom. Uzimajući u obzir kako je upravo pametna uprava preduvjet za razvijanje pametnog upravljanja, odnosno preduvjet za efikasnije upravljanje općinom i infrastrukturom, ovim strateškim ciljem teži se transformaciji rada općinske uprave te načina pružanja usluga koristeći napredne digitalne tehnologije.

Pametna uprava usmjeren je na pružanje relevantnih informacija stanovništvu, a koje posljedično proizvodi maksimalnu uključenost stanovnika u donošenje relevantnih odluka važnih za razvoj navedenog područja. Sve skupa posljedično doprinosi povećanoj učinkovitosti i transparentnosti javne uprave. Osim stanovništva, pametna uprava je usmjereni i na razvoj poticajnog okruženja za privatni sektor.

Tijekom procesa realizacije pametne općine treba voditi brigu o novoj administrativnoj strukturi i načinima komunikacije između različitih tijela te komunikaciji između tijela i građana. Pametna općina podrazumijeva digitalnu komunikaciju što ubrzava i pojednostavljuje procese, odnosno štedi resurse vremena i novaca.

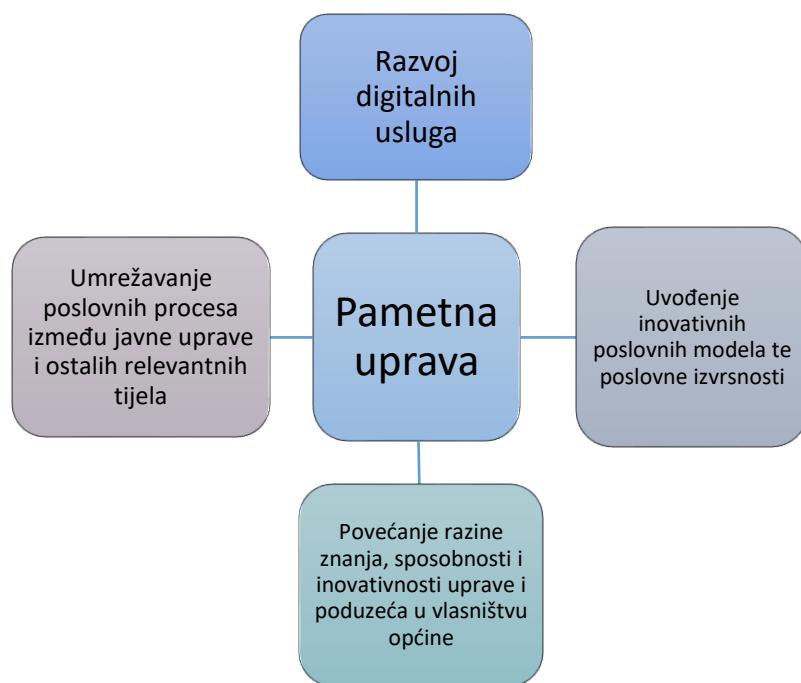
Preduvjeti koje je potrebno ispuniti za realizaciju navedenog cilja uglavnom se tiču financiranja investicija usmjerenih na razvoj i primjenu programa i aplikacija, aktivna uključenost i zainteresiranost stanovništva za korištenje usluga pametne uprave, digitalna pismenost kao osnovni preduvjet za korištenje digitalnih tehnologija pametne uprave, te pristup internetu za korištenje digitalnih tehnologija. Prilikom razvoja koncepta pametne uprave važno je uzeti u obzir navedene izazove te usmjeriti se na njihovo otklanjanje.

⁵ Ministarstvo pravosuda i uprave (2015). Strategija razvoja javne uprave za razdoblje 2015. do 2020. godine



Uzimajući u obzir kako razvoj pametne uprave predstavlja proces potrebno je uzeti u obzir više dimenzija. Kako bi se iskoristila što veća korist od implementacije pametne uprave, potrebno je kontinuirano raditi na razvoju i kvaliteti digitaliziranih javnih usluga za stanovnike. U tome smislu potrebno je raditi na umrežavanju poslovnih procesa između javne uprave i ostalih relevantnih tijela, kontinuirano raditi na povećanju razine znanja, sposobnosti i inovativnosti uprave i poduzeća u vlasništvu općine koje se očituje u poboljšanju korisničkog iskustvu, educiranju zaposlenih osoba u upravi, ustanovi i poduzećima, uvođenju inovativnih poslovnih modela te poslovne izvrsnosti, te kontinuirano raditi na razvoju digitalnih usluga.

Slika 5. Pametno upravljanje općinom



Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci

Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvalitetu poslovanja Općine. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će



realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.

Mjere kojima će se ostvariti realizacija strateškog cilja 1: Upravljanje općinom i uslugama su slijedeće:

- 1.1. Uspostava digitalne platforme za pametnu upravu
- 1.2. Uvođenje sustava za registraciju i autentifikaciju za pristup digitalnim uslugama
- 1.3. Unaprjeđenje sustava za upravljanje podacima
- 1.4. Unaprjeđenje sustava za strateško planiranje

Mjera 1.1. Uspostava digitalne platforme za pametnu upravu

Opis	<p>Općinska uprava trenutačno nije digitalizirana zbog čega ni same usluge općinske uprave nisu digitalizirane a što dovodi do toga da se na realizaciju poslovnih procesa gubi previše resursa poput vremena i novaca.</p> <p>Kako bi se navedeno unaprijedilo, mjerom 1.1. Mjera Uspostava digitalne platforme za pametnu upravu postaviti će se osnovni preduvjet za digitalizaciju Općine – digitalna platforma za realizaciju koncepta pametne uprave. Mjera obuhvaća realizaciju digitaliziranog sustava koji će ubrzati i pojednostaviti poslovne procese unutar općine. Navedeni sustav dovesti će do umreženosti koja olakšava i potiče razmjenu informacija podataka između ključnih dionika. Tijekom uvođenja sustava digitalnih usluga potrebno je uspostaviti nove administrativne strukture te načine komunikacije. Digitalne usluge uključuju digitalizaciju administrativnih podataka i digitalizaciju procesa javnih usluga koje općina obavlja. Na ovaj se način administrativni postupci obavljaju digitalno bez fizičke razmjene podataka, a stanovnicima i</p>
-------------	---



	<p>poduzetnicima podaci postaju pristupačniji i dostupniji u digitalnom formatu. Navedena platforma služi kao podloga za kvalitetnu komunikaciju između dionika, kao i podloga za predlaganje i razvoj novih ideja za unaprjeđenje različitih dimenzija društvenog života na navedenom području.</p>
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Uspostava kataloga usluga❖ Definiranje organizacijske strukture za interno umrežavanje između važnih dionika❖ Implementacija platforme kao jedinstvene točke pristupa za razmjenu podataka, integraciju poslovnih procesa i automatsko aktiviranje zahtjeva s portala❖ Definiranje odgovornosti, funkcionalnosti te strukture upravljanja digitalnim uslugama
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.</p> <p>Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.</p>



Pokazatelj učinka	Realiziran portal općine kroz koji su dostupne relevantne informacije
--------------------------	---

Mjera 1.2. Uvođenje sustava za registraciju i autentifikaciju za pristup digitalnim uslugama uprave

Opis	<p>Općinska uprava trenutačno nije digitalizirana zbog čega ni same usluge općinske uprave nisu digitalizirane a što dovodi do toga da se na realizaciju poslovnih procesa gubi previše resursa poput vremena i novaca.</p> <p>Kako bi se navedeno unaprijedilo, mjerom 1.2. Mjera Uvođenje sustava za registraciju i autentifikaciju za pristup digitalnim uslugama uprave unaprijediti će se mjera 1.1. Uspostava digitalne platforme za pametnu upravu te će se dodatni dodatna performansa kojom će se omogućiti registracija i autentifikacija za pristup digitalnim uslugama, a služi kako bi se omogućio siguran i individualiziran pristup informacijama kroz osobni korisnički pretinac. Osobni korisnički pretinac sustav je koji generira za pojedinca važne informacije o situacijama i događajima vezanima za osobna prava pojedinaca. Autentifikacija je u tome smislu važan element koji podrazumijeva informacijsku sigurnost te zaštitu osobnih podataka. Jedinstveni sustav registracije omogućuje sigurno i transparentno korištenje sustava digitalnih usluga uprave.</p>
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Uspostava centralnog sustava koji prikuplja informacije i dokumente❖ Uspostava sustava pohranjivanja i praćenja dokumentacije, kao i sustav upravljanja zahtjevima❖ Osiguravanje upravljanja i funkcioniranja sustava te koordinaciju



Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.</p> <p>Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.</p>
Pokazatelj učinka	Uveden sustav za registraciju i autentifikaciju korisnika za pristup digitalnim uslugama uprave

Mjera 1.3. Unaprjeđenje sustava za upravljanje podacima

Opis	Česti problem koji se javlja prilikom digitalizacije poslovnih procesa upravo je nedostatno unaprjeđenje sustava. Zbog toga pada funkcionalnost i optimiziranost poslovnih procesa te se javljaju teškoće s korištenjem i neminovno nezadovoljstvo iskustvom korištenja takvog sustava.
	Upravo zbog toga je definirana i Mjera 1.3. Unaprjeđenje sustava za upravljanje podacima koja se realizira kroz uvođenje moderniziranih tehnologija i umrežavanjem poslovnih procesa. Kroz mjeru unaprjeđenja



	sustava za upravljanje podacima povećava se transparentnost i efikasnost rada općine. Uzimajući u obzir brojne aktivnosti i procese koji podrazumijevaju velike količine podataka koje je potrebno pohraniti i obraditi, potrebno je kontinuirano ulagati u unaprjeđenje sustava za upravljanje podacima, a kako bi se povećala brzina i kvaliteta pružanja navedenih usluga, ali i posljedično kvalitetnijih i informiranijih odluka od strane općine.
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Analiza zahtjeva i Plan rada usklađivanja s normama❖ Mjerenje performansi❖ Izvješćivanje❖ Kontinuirano poboljšanje i praćenje
Financiranje	Financijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci. Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.
Pokazatelj učinka	Unaprjeđen sustav za upravljanje podacima



Mjera 1.4. Unaprjeđenje sustava za strateško planiranje

Opis	Problem većine Općina na razini Republike Hrvatske predstavlja nedovoljna usmjerenost na planiranje razvoja općine, a zbog čega dolazi do nedostatno iskorištenih kapaciteta i prilika općine, odnosno do nedostatnog razvoja općine. Kako bi se iskoristili svi kapaciteti i prilike koje općina ima, te umanjile slabosti i izbjegle prijetnje, potrebno je dodatnu pozornost usmjeriti na strateško planiranje. Strateškim planiraju općine definiraju što žele postići i koliko im novaca treba da to postignu, odnosno određuju da li su navedeno postigle ili nisu. Bez dobrog i kvalitetnog strateškog planiranja, nije moguće utvrditi napredak općine. Upravo iz tog razloga strateško planiranje jedno je od važnih sastavnica pametne općine.
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Definiranje usmjerenja i indikatora kroz strateške dokumente❖ Kontinuirano praćenje rezultata❖ Ocjenjivanje rezultata❖ Unaprjeđivanje sustava sukladno prepoznatim potrebama
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci. Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će



	realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.
Pokazatelj učinka	Donesen minimalno jedan strateški dokument Realizirani rezultati definirani strateškim dokumentima

3.5.2. Strateško područje 2: Kvaliteta života

Ruralna područja susreću se sa problemima poput nedostatnih ljudskih i materijalnih resursa, iseljavanja, slabijeg obrazovanog stanovništva, starenja stanovništva te drugih specifičnih socijalnih problema. Uzimajući u obzir kako društvo čini središnju točku koncepta pametne općine koje je ujedno i njegov najosjetljiviji dio, pametna općina nastoji koristiti digitalne tehnologije poput digitalnih platformi kako bi unaprijedila kvalitetu i životni standard koristeći takve oskudne resurse i mogućnosti.

S obzirom na to, strateškim područjem 2: Kvaliteta života nastoji se maksimalno uključiti stanovništvo s područja općine kako bi se iskoristile sve dostupne mogućnosti na području općine kroz korištenje digitalnih rješenja. Utjecaj na kvalitetu života kroz digitalne tehnologije podrazumijeva jačanje socijalnog kapitala te poboljšanje lokalnih društvenih sadržaja, a koje uz sebe vežu i mnoštvo izazova poput: dobi, dostupnosti usluga, koheziju zajednice, postojeće vještine, kvalifikaciju stanovništva te druge, a na koje je potrebno posebno obratiti pažnju kako bi se na navedene izazove što adekvatnije odgovorilo.

Ključni čimbenik pametne općine predstavlja informacijsko – komunikacijska tehnologija, društvene mreže, digitalne platforme i povezani uređaji, a preduvjet za razvoj pametnog društva predstavlja osnaženo društvo koje posjeduje visoku razinu obrazovanja i društvene osviještenosti. Kroz ovu mjeru ulagati će se u taj preduvjet.

S obzirom na veliki potencijal koje digitalne tehnologije imaju u kulturi, sportu i obrazovanju, a koje se ostvaruju kroz uspješnu povezanost različitih dionika, moguće je smanjiti ili čak neutralizirati neke od navedenih problema.



Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci, odnosno druge pravne i fizičke osobe na području općine.

Ciljna skupina su zaposlenici Općine, ali i stanovništvo Općine koje će na ovaj način povećati svoje resurse u pogledu znanja i vještina čime će se osnažiti kapaciteti za realizaciju strateškog područja. Krajnji korisnici su drugi posjetitelji općine koji će realizacijom područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za realiziranje vlastitog boravka na području općine.

Mjere kojima će se ostvariti realizacija strateškog cilja 2: Kvaliteta života su slijedeće:

2.1. Edukacija stanovništva

2.2. Poticanje sudjelovanja stanovništva u razvoju općine

Mjera 2.1. Edukacija stanovništva

Opis	<p>Većina stanovništva općine ima završenu srednju i osnovnu školu, dok veliki udio stanovništva nije digitalno pismen. Nedostatno obrazovanje i digitalna pismenost uvelike ograničavaju mogućnosti korištenja digitalnih tehnologija u svrhu razvoja koncepta pametne općine, a i čine ograničavajući faktor za daljnji razvoj područja općine. Kako bi se smanjio navedeni problem definirana je mjera 2.1. Edukacija stanovništva koja je usmjerenata na zaposlenike u općinskoj upravi, te na stanovništvo općine.</p> <p>Edukacija predstavlja preduvjet za uspješno realiziranje navedenog strateškog područja, odnosno realiziranje koncepta pametne općine. Mjera ima za cilj razvijanje digitalne pismenosti stanovništva na području općine, a kako bi se unaprijedila razina korištenja informacijsko – komunikacijskih usluga dostupnih kroz sustav digitalne uprave. U tome</p>
-------------	---



	smislu potrebno je unaprijediti informatičku pismenost i digitalne vještine osoba zaposlenih u općinskoj upravi, a kako bi iskoristile sve mogućnosti dostupnih tehnologija te razvile nove digitalne usluge kojima bi se odgovorilo na potrebe lokalnog stanovništva. S druge strane, informatička pismenost preduvjet je za korištenje digitalnog sustava uprave, odnosno preduvjet za brže, efikasnije i kvalitetnije ostvarivanje osobnih prava.
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Razvoj informatičke pismenosti osoba zaposlenih u općinskoj upravi❖ Razvoj informatičke pismenosti stanovništva općine
Financiranje	Financijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci, odnosno druge pravne i fizičke osobe na području općine. Ciljna skupina su zaposlenici Općine, ali i stanovništvo Općine koje će na ovaj način povećati svoje resurse u pogledu znanja i vještina čime će se osnažiti kapaciteti za realizaciju strateškog područja. Krajnji korisnici su drugi posjetitelji općine koji će realizacijom područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za realiziranje vlastitog boravka na području općine.
Pokazatelj učinka	Održana minimalno jedna edukacija povećanja informatičke pismenosti za zaposlene osobe u općinskoj upravi



Održana minimalna jedna edukacija povećanja informatičke pismenosti za stanovništvo s područja općine

Mjera 2.2. Poticanje sudjelovanja stanovništva u razvoju općine

Opis	Uključenost stanovništva u razvoj nekog područja još uvijek je na nedovoljnoj razini na prostoru cijele Republike Hrvatske. Uzimajući u obzir kako proaktivnim djelovanjem stanovništva mogu biti nadomještene neke nedostupne usluge na području općine, odnosno mogu biti riješeni specifični problemi općine, potrebno je djelovati na aktiviranje stanovnika kroz jačanje socijalnog kapitala, a kako bi se riješili specifični problemi vezani za navedenu sredinu. Potrebno je ulagati u kapacitete koji doprinose samoorganizaciji stanovništva, a koji imaju potencijala realizirati socijalne inovacije kojima bi se učinkovito djelovalo na prevenciju i otklanjanje socijalnih rizika. U tome smislu najvažniji aspekti u koje je potrebno ulagati su jačanje socijalnog kapitala, otvorenosti sustava za inovacije, kao i volonterstvo. Socijalne inovacije potpomažu integraciji, doprinose unaprjeđenju socijalne kohezije te tako utječu na socijalne rizike, a ključna uloga u svemu tome je partnerstvo između različitih dionika, odnosno civilnog sektora, tržišta i javne uprave.
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Jačanje kapaciteta za inovacije u društvenoj sferi❖ Izrada programa poticanja participiranja stanovništva u procesima razvoja općine
Financiranje	Financijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.



Nositelj mjere	Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci, odnosno druge pravne i fizičke osobe na području općine. Ciljna skupina su zaposlenici Općine, ali i stanovništvo Općine koje će na ovaj način povećati svoje resurse u pogledu znanja i vještina čime će se osnažiti kapaciteti za realizaciju strateškog područja. Krajnji korisnici su drugi posjetitelji općine koji će realizacijom područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za realiziranje vlastitog boravka na području općine.
Pokazatelj učinka	Pružena podrška za minimalno jednu socijalnu inovaciju

3.5.3. Strateško područje 3: Ekonomija

Problem ruralnih ekonomija predstavljaju slabi demografski trendovi, često praćeni s visokom stopom iseljavanja, nižim obrazovnim dostignućima te nedostatak mogućnosti razvoja poslovanja u odnosu na urbane sredine, problem nedovoljne razvijenosti poljoprivrede, te nepostojanje jačih gospodarskih dionika na tržištu. Kako bi se značajno unaprijedilo trenutačno stanje općine, potrebno je o ekonomiji ruralnog prostora promišljati kroz prizmu pametne ekonomije.

Pametna ekonomija podrazumijeva gospodarstvo temeljeno na prikupljanju, obradi i analizi informacija o ekonomiji, usmjeravanje fokusa prema zdravoj ekonomiji te pravovremena i strateška raspodjela dostupnih sredstava kako bi se razvile nove i unaprijedile stare djelatnosti, kao i ulaganje u postojeće i buduće kapacitete stanovništva. Svrha navedenog pametnog gospodarstva jest razvijanje standarda i kvalitete života kako bi se potaknuo ostanak stanovništva na prostorima općine, odnosno omogućila demografska obnova navedene sredine.



Uzimajući u obzir kako je ekonomija ključna poluga za razvoj određenog područja te je zato potrebno o njoj razmišljati kroz kontekst uporabe digitalnih tehnologija. Ekonomija utječe na mogućnosti zapošljavanja na području općine te omogućava punjenje proračuna čime je moguće potaknuti daljnji razvoj područja. U tome smislu, potrebno je ulagati u osnovnu infrastrukturu za gospodarsku djelatnost, ulaganje u istraživanje i razvoj te društveni okvir navedenog područja. Uz razvoj osnovnih djelatnosti, dobru nadopunu ekonomiji predstavlja mogući razvoj pametnog turizma.

Glavna svrha strateškog područja poticanje je razvoja gospodarstva kroz razvoj postojećih te osnivanje ili privlačenje novih poduzeća. Razmjena znanja između relevantnih dionika važan je preduvjet u tome.

Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.

Ciljna skupina su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine. Ciljna skupina su i poslovni subjekti koji će na ovaj način moći dobiti informaciju i uslugu brže i kvalitetnije, a čime će se postići veća efikasnosti, efektivnost te funkcionalnost. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.

S obzirom na to, strateškim područjem 3: Ekonomija definirane su slijedeće mjere:

3.1. Razvoj pametnih rješenja za poticanje razvoja gospodarstva

3.2. Razvoj pametnih rješenja za turizam

Mjera 3.1. Razvoj pametnih rješenja za poticanje razvoja gospodarstva

Opis	Problem općine predstavlja veliki udio nezaposlenih osoba, veliki udio osoba koje ostvaruju nedostatan prihod za kvalitetan život, veliki udio
-------------	--



	<p>neaktivnog i starog stanovništva te loši demografski trendovi uz iseljavanje stanovništva što sve doprinosi lošem stanju gospodarstva. Dodatni problemi vezani su za nedostatan razvoj poljoprivrede na području uslijed problema nedostatnih veličina poljoprivrednog zemljišta te neriješene imovinsko – pravnim odnosima.</p> <p>Kako bi se na navedene probleme adekvatno odgovorilo, definirana je i mjera 3.1. Razvoj pametnih rješenja za poticanje razvoja gospodarstva. U tome smislu planira se ulagati u pametna rješenja za razvoj gospodarstva koja će odgovarati na konkretne probleme na razini općine vezane za otvaranje novih i unaprjeđivanje starih poduzeća kako bi postala konkurentna na širem tržištu. Kroz mjeru realizirati će se povezivanje gospodarskih subjekata i tijela javne vlasti</p>
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjerne	<ul style="list-style-type: none">❖ Povezivanje gospodarskih subjekata i tijela javne vlasti❖ Poticanje razvoja pametnih rješenja za osnivanje novih i unaprjeđenje starih poduzeća
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjerne	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.</p> <p>Ciljna skupina su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine.</p> <p>Ciljna skupina su i poslovni subjekti koji će na ovaj način moći dobiti</p>



	informaciju i uslugu brže i kvalitetnije, a čime će se postići veća efikasnosti, efektivnost te funkcionalnost. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.
Pokazatelj učinka	Povezani gospodarski subjekti i tijela javne vlasti kroz javni sustav Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje za poticanje razvoja poduzetništva.

Mjera 3.2. Razvoj pametnih rješenja za turizam

Opis	Iako postoje značajni potencijali za razvoj turizma na području općine, on je i dalje nedovoljno razvijen, a što se očituje u malom broju posjetitelja općine te malom broju noćenja u općini, a koje uzrokuje slabe dodatne prihode općine. Kako bi se navedeno promijenilo, potrebno je ulagati u razvoj turizma na navedenom području, a jedan od načina je i kroz razvoj pametnih rješenja u turizmu koja približavaju lokalnu ponudu posjetiteljima, doprinose pozitivnom iskustvu i pobuđuju želju turista za povratkom na isto mjesto. Pametna rješenja u tome smislu obuhvaćaju razvoj interaktivnih karata, turističkih aplikacija koje u sebi imaju naznačene sadržaje na području te razvoj drugih specifičnih usluga na području općine, ali i služe za promociju domaće gastronomске karte, odnosno povezuju posjetitelje s lokalnim OPG-ima i njihovom ponudom čime se unaprjeđuje i sama turistička ponuda sredine.
-------------	---



Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Razvoj karte lokalnih proizvođača hrane❖ Realizacija pametnih rješenja u području turizma
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su sva poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.</p> <p>Ciljna skupina su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu transparentnosti i rada, efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine. Ciljna skupina su i poslovni subjekti koji će na ovaj način moći dobiti informaciju i uslugu brže i kvalitetnije, a čime će se postići veća efikasnosti, efektivnost te funkacionalnost. Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.</p>
Pokazatelj učinka	Razvijena karta lokalnih proizvođača hrane Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje u području turizma



3.5.4. Strateško područje 4: Okoliš

Očuvanost i zaštićenost prirode u ruralnoj sredini specifičnost je koja se veže uz ruralni prostor. Kako bi priroda opstala te se takvo stanje zadržalo, potrebno se dodatno usmjeriti na mјere kojima se promiče zaštita i očuvanje prirode, prirodne baštine te okoliša općine, posebno uzimajući u obzir posljedice klimatskih promjena koje dovode do stavljanja naglaska na upravljanje prirodnim resursima i otpadom, odnosno učinkovitijem korištenju izvora energije.

Kako bi se navedenim resursima upravljalo kvalitetno, ovim strateškim područjem definirano je pametno upravljanje prirodnim resursima i okolišem kroz ulaganje u pametne energetske sustave koji omogućuju bolju energetsku iskoristivost kroz korištenje obnovljivih izvora energije, a što dovodi do smanjenja troškova te negativnih posljedica na okoliš. Osim toga, navedenim ulaganjima doprinosi se većoj otpornosti infrastrukture na utjecaj klimatskih promjena. U takve se sustave ugrađuju posebni digitalni sustavi i pametna oprema uz postavljanje informacijsko- komunikacijske platforme za prikupljanje, obradu i razmjenu podataka, odnosno proračun i prikaz indikatora u sustavima infrastrukturnih mreža za opskrbu energijom poput električne, rasvjetne, plinske, vodovodne i dr. kako bi se pronašlo optimalno rješenje za izvođenje funkcija. Strateški cilj usmјeren je na razvijanje integrirane energetske mreže za učinkovito upravljanje osnovnom infrastrukturom kojom će se smanjiti troškovi održavanja te omogućiti korištenje dalnjih potencijala za razvoj pametnih rješenja.

Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine, kao i poduzeća u vlasništvu Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su ustanove i tijela na području općine.

Ciljna skupina projekta su javna tijela koja će na ovaj način osnažiti fizičke kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i programa, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine.

Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.

Mjere kojima će se realizirati strateško područje 4: Okoliš su slijedeće:



4.1. Razvoj energetski učinkovite infrastrukture

4.2. Razvoj pametnog upravljanja sustavima vode i odvodnje, električne, plinske i druge infrastrukture

Mjera 4.1. Razvoj energetski učinkovite infrastrukture

Opis	<p>Na razini područja općine postoji nedostatno ulaganje u energetski učinkovitu infrastrukturu. Uzimajući u obzir sve veću potrebu za povećanjem otpornosti infrastrukture uslijed sve drastičnijih posljedica uzrokovanih klimatskim promjenama i drugim vanjskim faktorima na koje je teško ili nemoguće utjecati, ovom će se mjerom 4.1. Razvoj energetski učinkovite infrastrukture usmjeriti na povećanje energetske učinkovitosti infrastrukture na području općine.</p> <p>Kako bi se navedena mjera realizirala potrebno je uvesti sustav mjeranja potrošnje energije u objektima u skladu s kojima će se odrediti prioriteti za realiziranje projekata smanjenja energetske potrošnje</p>
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Razvoj energetske učinkovitosti javnih i stambenih zgrada na području općine❖ Razvoj energetske učinkovitosti javne rasvjete❖ Širenje infrastrukturne mreže i obnova postojeće
Financiranje	Financijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine, kao i poduzeća u vlasništvu Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su ustanove i tijela na području općine.</p> <p>Ciljna skupina projekta su javna tijela koja će na ovaj način osnažiti fizičke kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i programa, a</p>



	<p>čime će se stvoriti temelj za veću razinu efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine.</p> <p>Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.</p>
Pokazatelj učinka	<p>Razvijena energetska učinkovitost minimalno jednog objekata javne i stambene namjene</p> <p>Razvijena energetska učinkovitost javne rasvjete na minimalno 500 metara duljine</p>

Mjera 4.2. Razvoj pametnog upravljanja sustavima vode i odvodnje, električne, plinske i druge infrastrukture

Opis	<p>Područje općine relativno je dobro pokriveno vodoopskrbom, elektroopskrbom te sustavom pošte i komunikacija. Problem predstavlja nepostojanje kanalizacije te zastarjelost cijelog sustava.</p> <p>Kako bi se navedeni problemi riješili mjerom 4.2. Razvoj pametnog upravljanja sustavima vode i odvodnje, električne, plinske i druge infrastrukture će se uvesti digitalna rješenja koja će unaprijediti postojeći sustav kroz analizu, prikupljanje i obradu podataka, a koji će dovesti do odabira optimalnog rješenja.</p>
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Povećanje razine recikliranja uvođenjem pametnih rješenja❖ Kreiranje platforme koja promiče kružno gospodarstvo i daje informacije važne za zaštitu okoliša



	<p>❖ Unaprjeđenje postojećih mreža vode i odvodnje, električne, plinske i druge infrastrukture uvođenjem sustava pametnih rješenja</p>
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine, kao i poduzeća u vlasništvu Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su ustanove i tijela na području općine.</p> <p>Ciljna skupina projekta su javna tijela koja će na ovaj način osnažiti fizičke kapacitete za pripremu i provedbu javnih politika i programa, a čime će se stvoriti temelj za veću razinu efikasnosti i efektivnosti, odnosno povećati kvaliteta poslovanja Općine.</p> <p>Krajnji korisnici su stanovnici općine te drugi posjetitelji koji će realizacijom projekta ostvariti veću razinu dostupnosti usluga i informacija potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do većeg povjerenja javne uprave prema stanovnicima.</p>
Pokazatelj učinka	<p>Minimalno jedno pametno rješenje u sustavu gospodarenja otpadom</p> <p>Minimalno jedno implementirano pametno rješenje u sustavima vode i odvodnje, električne, plinske i druge infrastrukture</p> <p>Realizacija platforme za promicanje kružnog gospodarstva i davanje informacija o zaštiti okoliša</p>

3.5.5. Strateško područje 5: Temeljne usluge

Javna infrastruktura predstavlja jedan od značajnih čimbenika razvoja te bez nje nije moguće ostvariti rast i razvoj nekog područja. Ruralni prostori okarakterizirani su problemom



nedostupnosti temeljnih usluga u odnosu na urbane sredine. Problem leži u nepostojanju fizičke infrastrukture namijenjene za osiguravanje temeljnih usluga, ali i u nedovoljnoj finansijskoj održivosti navedene infrastrukture.

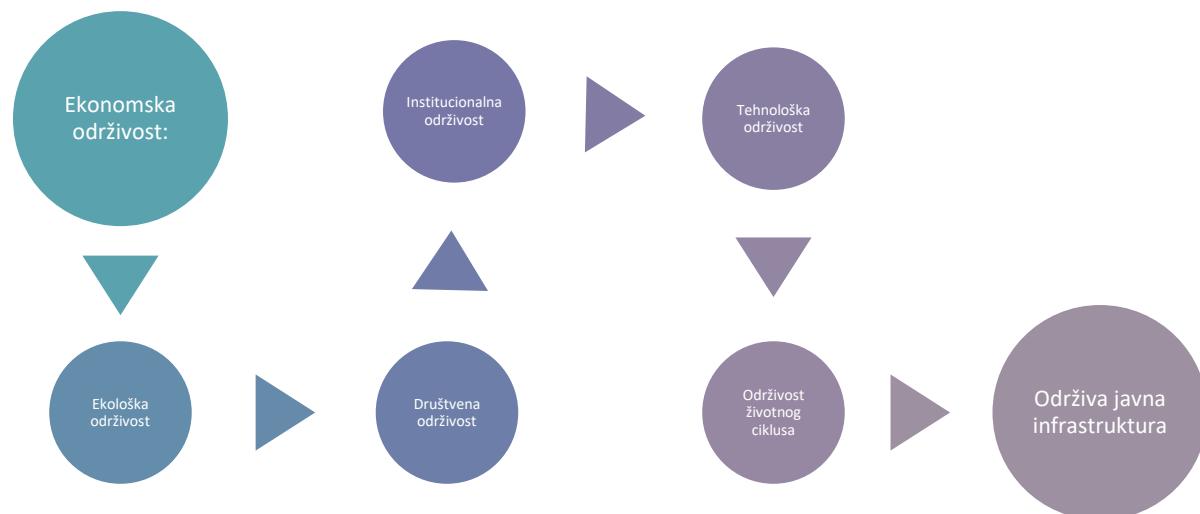
Navedenim izazovima svakako doprinose problematični demografski trendovi koji uključuju starenje stanovništva, iseljavanje, ali i probleme vezane za nezaposlenost i malu stopu aktivnosti stanovništva koji dovode do većih potreba za dodatnim specifičnim uslugama s jedne strane, ali i do teškoća u financiranju infrastrukture i usluga.

Kako bi se što adekvatnije odgovorilo na navedenu problematiku, potrebno je da javna infrastruktura bude što održiva, i to u pogledu ekomske i finansijske, ekološke, društvene i institucionalne održivosti.⁶ Ekomska dimenzija tako podrazumijeva da je navedena građevina ekonomski profitabilna, ima finansijsku održivost, instrument je za postizanje javnih politika; ekološki je prihvatljiva, dakle pruža zaštitu od prirodnih i klimatskih nepogoda, čuva okoliš i pruža zaštitu od onečišćenja, efikasno koristi resurse; omogućuje društvenu održivost kroz to što smanjuje siromaštvo i isključivost, doprinosi promicanju ljudskih prava te očuvanju kulturne baštine; te institucionalnu dimenziju koja podrazumijeva usklađenost sa strategijama, efikasno upravljanje i odgovornost, jačanje administrativnog kapaciteta i održivost pri promjenama. U odnosu na UN-ove kriterije za održivu infrastrukturu, World economic forum uključuje i dodatne kriterije poput: tehnološke održivosti koja se odnosi na održivost tehničko – tehnoloških rješenja te održivosti životnog ciklusa, odnosno održivosti objekta u njegovom životnom vijeku.

United Nations: Guiding Principles on PeopleFirst Public-Private Partnership, dostupno na web stranici: <https://www.unceppp-icoe.org/people-first-ppps/what-are-people-first-ppps/>
<https://smart-ri.hr/pametna-javna-infrastruktura-sest-kvaliteta-odrzive-javne-infrastrukture/>



Slika 6. Infografika svojstva održive javne infrastrukture



Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel.

Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati fizičke kapacitete za realizaciju javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za rast i razvoj područja te stanovništvo i poslovni subjekti na području općine koje će na ovaj način dobiti infrastrukturu kojom će moći podmiriti svoje potrebe i realizirati svoja prava.

Krajnji korisnici su drugi posjetitelji koji će realizacijom strateškog područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do veće prepoznatljivosti i atraktivnosti općine.

Mjere kojima će se realizirati Strateško područje 5: Temeljne usluge su slijedeće:

5.1. Razvoj pametne društvene infrastrukture

5.2. Izgradnja infrastrukture za korištenje digitalnih tehnologija



Mjera 5.1. Razvoj pametne društvene infrastrukture

Opis	<p>Problemi ruralnog područja povezani su s prisutnim ograničavajućim faktorima razvoja područja koja se očituju u nejednakoj distribuciji društvenih sadržaja i programa, kao i nejednakoj distribuciji društvene infrastrukture.</p> <p>Kako bi se stanovnicima općine osigurala viši standard života te poboljšala kvaliteta života unaprijediti će se postojeća, te će izgraditi nova infrastruktura namijenjena za društvenu djelatnost, a koja će se zasnovati na primjeni pametnih rješenja i tehnologija kako bi navedena infrastruktura postala dostupnija za stanovništvo općine. U tome smislu ulagati će se u integriranu i višenamjensku infrastrukturu koja će biti ekološki i društveno prihvatljiva, primjenu efikasnih tehnologija, modularnost i decentraliziranost, kvalitetne i efikasne materijale, minimiziranje otpada, ugradnju prirodnih materijala, pristupačnost za sve skupine korisnika, inovativno financiranje te upravljanje rizicima.</p>
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Određivanje infrastrukturnih potreba❖ Uspostavljanje ciljeva i očekivanih rezultata❖ Izrada predložaka za analizu troškova❖ Realizacija pametne infrastrukture
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati fizičke kapacitete za realizaciju javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za rast i razvoj područja te stanovništvo i



	<p>poslovni subjekti na području općine koje će na ovaj način dobiti infrastrukturu kojom će moći podmiriti svoje potrebe i realizirati svoja prava.</p> <p>Krajnji korisnici su drugi posjetitelji koji će realizacijom strateškog područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga potrebnih za ostvarenje vlastitih potreba i prava što će dovesti do veće prepoznatljivosti i atraktivnosti općine.</p>
Pokazatelj učinka	Razvijen minimalno jedan pametan objekt usmjeren na društvenu djelatnost

Mjera 5.2. Izgradnja infrastrukture za korištenje digitalnih tehnologija

Opis	Na razini područja općine postoji nedovoljno razvijena infrastruktura za uporabu komunikacijsko – informacijskih tehnologija zbog kojeg postoje poteškoće u korištenju digitalnih alata. Kako bi se navedeno izmijenilo definirana je mjera 5.2. Izgradnja digitalne infrastrukture putem koje će se realizirati jedan od preduvjeta za korištenje digitalnih alata, odnosno razvoj pametne općine. Za navedenu mjeru potrebno je značajno unaprijediti postojeću mrežu kako bi se ostvarilo brža i stabilnija povezanost s internetom. Sastavni dio razvoja te infrastrukture čini unaprjeđivanje mrežne infrastrukture, uspostava širokopojasne mreže te razvoj bežičnog pristupa internetu. Izgradnja infrastrukture za korištenje digitalnih tehnologija omogućiti će povećanje dostupnosti brzog interneta za cijelo područje općine, ali će omogućiti i brži i bolji pristup internetu koji će zauzvrat omogućiti razvoj specifičnih tipova djelatnosti na razini općine, ali i omogućiti viši standard i kvalitetu života stanovništva na području općine.
-------------	---



Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Osnaživanje mrežne infrastrukture s ciljem potpune pokrivenosti za područje općine❖ Uspostava širokopojasne infrastrukture❖ Razvoj javne WI-Fi mreže
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	Nositelj mjere je Općina Stankovci, dok su korisnici stanovnici te poslovni subjekti s područja Općine Stankovci .
Pokazatelj učinka	Razvijena mreža za širokopojasni Internet Razvijeno minimalno jedno mjesto s javnim WI-FI-em

3.5.6. Strateško područje 6: Održiv promet i mobilnost

Klimatske promjene i njezine posljedice stvaraju najaktualniji problem današnjice, dok je promet jedan od značajnijih čimbenika koji njima doprinosi. Primjena digitalnih tehnologija uvelike može pomoći kod navedenog problema kroz stavljanje naglaska na korištenje električnih prometnih sredstava, ali i digitalizacije i optimizacije sustava koje će doprinijeti smanjenju emisije ugljičnih plinova, odnosno smanjiti utjecaj na klimatske promjene. Osim toga, česti problem općina predstavlja nedostatna povezanost s drugim općinama i naseljima. Strateško područje 6: Održiv promet i mobilnost usmjereno je na razvijanje održivijih načina mobilnosti kojima će se omogućiti brži, kvalitetniji i jeftiniji prijevoz stanovnika i robe na području općine na način koji u najmanjoj mogućoj mjeri ugrožava okoliš. U tom kontekstu koncept pametnog prometa i mobilnosti podrazumijeva fizičku, komunikacijsku i informacijsku infrastrukturu, platformu za povezivanje podataka i informacija te aplikacijsku razinu koji tek zajedno mogu ispuniti puni potencijal.

Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.



Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati fizičke kapacitete za realizaciju javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za rast i razvoj područja te stanovništvo i poslovni subjekti na području općine koje će na ovaj način dobiti infrastrukturu kojom će moći podmiriti svoje potrebe i realizirati svoja prava.

Krajnji korisnici su drugi posjetitelji koji će realizacijom strateškog područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga potrebnih za ostvarenje što će dovesti do veće prepoznatljivosti i atraktivnosti općine.

Mjere kojima će se realizirati Strateško područje 6: Održiv promet i mobilnost su slijedeće:

6.1. Postavljanje e-Punionica za automobile

6.2. Razvoj pametne prometne infrastrukture s ciljem unaprjeđenja zaštite okoliša

Mjera 6.1. Postavljanje e-Punionica za električna motorna vozila

Opis	Na području općine nedostatno je razvijena održivost prometa i mobilnosti, a zbog čega se Mjerom 6.1. Postavljanje e-Punionica za motorna vozila pokušava u jednoj dimenziji odgovoriti na navedeni problem. Mjera je usmjeren na smanjivanje negativnih učinaka motornih vozila kroz promicanje inovativnih pogonskih sustava, odnosno postavljanje e-Punionica za električna motorna vozila. U tome smislu potrebno je prepoznati trenutačne i buduće potrebe za punionicama električnih automobila, kao i potencijalno naprednih rješenja vezanih za dostupnost usluga usmjerenih na električna motorna vozila.
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Analiza trenutačnih i budućih potreba za e-Punionicama za električna motorna vozila❖ Postavljanje e-Punionica za električna motorna vozila



Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.</p> <p>Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati fizičke kapacitete za realizaciju javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za rast i razvoj područja te stanovništvo i poslovni subjekti na području općine koje će na ovaj način dobiti infrastrukturu kojom će moći podmiriti svoje potrebe i realizirati svoja prava.</p> <p>Krajnji korisnici su drugi posjetitelji koji će realizacijom strateškog područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga potrebnih za ostvarenje što će dovesti do veće prepoznatljivosti i atraktivnosti općine.</p>
Pokazatelj učinka	Postavljena e-Punionica za električna motorna vozila

Mjera 6.2. Razvoj pametne prometne infrastrukture

Opis	Na razini područja općine nedostatno je razvijena pametna prometna infrastruktura zbog čega su nedovoljno iskorišteni potencijali koje takva infrastruktura nosi kao što su smanjenje ekološkog otiska, povećanje efikasnosti i funkcionalnosti navedene infrastrukture. Upravo zbog toga definirana je Mjera 6.2. Razvoj pametne prometne infrastrukture. Mjera je usmjerenja na razvoj pametne prometne infrastrukture kojoj je cilj
-------------	--



	realizirati infrastrukturu koja je učinkovitija, štedljivija, ekonomičnija, sigurnija te ekološki održivija u odnosu na trenutačnu.
Indikativne aktivnosti za realizaciju mjere	<ul style="list-style-type: none">❖ Razvoj pametnih rješenja u cestovnom prometu❖ Razvoj pametnih rješenja u biciklističkom prometu❖ Razvoj pametnih rješenja za pješake❖ Razvoj pametnih rješenja vezanih za ostale načine prometovanja
Financiranje	Finansijska sredstva biti će osigurana kroz lokalni, regionalni i nacionalni proračun, odnosno sredstva Europske unije.
Nositelj mjere	<p>Nositelj implementacije strateškog cilja jest Općinska uprava Općine Stankovci te Jedinstveni upravni odjel Općine. Ostali subjekti koji sudjeluju u realizaciji strateškog cilja su poduzeća i ustanove osnovana od strane Općine Stankovci.</p> <p>Ciljna skupina projekta su javna tijela – općinska uprava koja će na ovaj način povećati fizičke kapacitete za realizaciju javnih politika i projekata, a čime će se stvoriti temelj za rast i razvoj područja te stanovništvo i poslovni subjekti na području općine koje će na ovaj način dobiti infrastrukturu kojom će moći podmiriti svoje potrebe i realizirati svoja prava.</p> <p>Krajnji korisnici su drugi posjetitelji koji će realizacijom strateškog područja ostvariti veću razinu dostupnosti usluga potrebnih za ostvarenje što će dovesti do veće prepoznatljivosti i atraktivnosti općine.</p>
Pokazatelj učinka	Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje u prometu



Strategija razvoja pametne Općine Stankovci do 2026. godine

3.6. Definirani projekti Općine Stankovci

U dalnjem su tekstu definirani neki od projekata Općine Stankovci. Navedeni projekti definirani su kroz razgovore s dionicima iz Općine Stankovci, odnosno kroz razgovore s općinskim načelnikom, zaposlenicima uprave, te zaposlenicima općinskih poduzeća te uvidom u Provedbene programe Općine. Troškovi projekata definirani su okvirno te su podložni izmjenama.

Br.	Naziv projekta	Nositelj projekta	Sažetak aktivnosti/Cilj projekta	Ciljano područje	Tip projekta	Pokazatelji rezultata	Indikativni ukupni trošak (kn)	Mogući načini finansiranja
Strateško područje 1: Upravljanje općinom i uslugama								
1.	Kreiranje portala Općine kao digitalne platforme za pametnu upravu	Općina Stankovci	Projektom će se uspostaviti digitalizacija sustava javne uprave, odnosno stvoriti ce se preduvjet za nove administrativne strukture te načine komunikacije koji će omogućiti digitalno administrativno upravljanje podacima te pristupacnost uprave za stanovnike i poduzetnike	Javna uprava	Inovacije i razvoj	Realiziran portal općine kroz koji su dostupne relevantne informacije za stanovnike i poduzetnike	250.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
2.	Uvođenje sustava za registraciju i autentifikaciju za pristup digitalnim uslugama uprave	Općina Stankovci	Projektom će se uvesti dodatna performansa postojecem portalu Općine kojom će se omogućiti registracija i autentifikacija za pristup digitalnim uslugama, a služi tako da se omogućio siguran i individualiziran pristup informacijama kroz osobni korisnički pretinac	Javna uprava	Inovacije i razvoj	Uveden sustav za registraciju i autentifikaciju korisnika za pristup digitalnim uslugama uprave	100.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
3.	Unapređenje sustava za upravljanje podacima	Općina Stankovci	Projektom će se unaprijeđiti sustav za upravljanje podacima kojim će se uvesti moderne tehnologije koje će proizvesti bolje performanse sustava, odnosno povećati kvalitetu digitalnih usluga	Javna uprava	Inovacije i razvoj	Unaprijeđen sustav za upravljanje podacima	50.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
4.	Razvoj strateških dokumenata	Općina Stankovci	Projektom će se razviti strateški dokumenti Općine koji će doprinijeti unapređenju strateškog planiranja na području Općine	Javna uprava	Inovacije i razvoj	Donesen minimalno jedan strateški dokument	30.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
5.	Izrada projektne dokumentacije za školsku dvoranu	Općina Stankovci	Projektom će se izraditi projektna dokumentacija za školsku dvoranu čime će se unaprijeđiti uvjeti za obrazovanje i provedbu cjeloživotnog obrazovanja	Javna uprava	Inovacije i razvoj	Izrađena projektna dokumentacija za školsku dvoranu u Općini Stankovci	450.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
6.	Izrada projektne dokumentacije za kulu Budak	Općina Stankovci	Projektom će se izraditi projektna dokumentacija za kulu Budak čime će se unaprijeđiti uvjeti za promicanje kulture i kulturnih sadržaja	Javna uprava	Razvoj i inovacije	Izrađena projektna dokumentacija za kulu Budak	115.000,01	Vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
7.	Ulaganje u gospodarski razvoj	Općina Stankovci	Projektom će se izraditi projektna dokumentacija za poslovno - industrijsku zonu Novi Stankovci čime će se unaprijeđiti gospodarski razvoj na području Općine	Javna uprava	Razvoj i inovacije	Izrađena projektna dokumentacija za poslovno - industrijsku zonu Novi Stankovci	100.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja

Br.	Naziv projekta	Nositelj projekta	Sažetak aktivnosti/Cilj projekta	Ciljano područje	Tip projekta	Pokazatelji rezultata	Indikativni ukupni trošak (kn)	Mogući načini finansiranja
Strateško područje 2: Kvaliteta života								
8.	Finansijska podrška redovnom radu dječjeg vrtića u Stankovcima	Općina Stankovci	Projektom će se finansirati redovne djelatnosti dječjeg vrtića Stankovci čime će se unaprijeđiti uvjeti za predškolski odgoj i obrazovanje na području Općine Stankovci	Odgoj i obrazovanje	Potpore	Isplaćena 1 potpora za redovan rad dječjeg vrtića	1.000.000,00	proračun Općine
9.	Potpore za odgoj i obrazovanje	Općina Stankovci	Projektom će se osigurati stipendije za učenike i studente s područja Općine Stankovci čime će se unaprijeđiti uvjeti za obrazovanje i provedbu cjeloživotnog obrazovanja	Odgoj i obrazovanje	Potpore	Osigurane stipendije za minimalno 10 učenika i studenata s područja Općine	450.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
10.	Sufinanciranje javnog prijevoza srednjoškolaca s područja Općine	Općina Stankovci	Projektom će se sufincrirati javni prijevoz polaznicima srednje škole čije je prebivalištvo sa području Općine Stankovci čime će se unaprijeđiti uvjeti za obrazovanje i provedbu cjeloživotnog obrazovanja	Odgoj i obrazovanje	Potpore	Sufinanciran javni prijevoz za minimalno 10 srednjoškolaca sa području Općine Stankovci	450.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
11.	Ulaganje u protupožarnu i civilnu zaštitu kroz dodjeljene potpore	Općina Stankovci	Projektom će se isplati potpore za redovan rad DVD-a Stankovci čime će se unaprijeđiti ulaganje u organizaciju i redovan rad sustava vatrogasne zaštite i spašavanja na području Općine Stankovci	Civilna zaštita	Potpore	Isplaćena 1 potpora za redovan rad DVD-a Stankovci	720.000,00	vlastiti izvori
12.	Demografija i poticanje nataliteta	Općina Stankovci	Projektom će se osigurati potpore za novorođene djece na području Općine čime će se potaknuti natalitet na području Općine	Socijalna zaštita	Potpore	Osigurane potpore za minimalno 10 novorođene djece na području Općine	568.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
13.	Provodenje edukacije	Općina Stankovci	Projekt ima za cilj razvijanje digitalne pismenosti stanovništva na području općine, a kako bi se unaprijeđila razina konsticiranja informacijsko – komunikacijskih usluga dostupnih kroz sustav digitalne uprave	Obrazovanje	Inovacije i razvoj	1. Održana minimalno jedna edukacija povećanja informacijske pismenosti za zaposlene osobe u općinskoj upravi 2. Održana minimalna jedna edukacija povećanja informacijske pismenosti za stanovništvo s područja općine	30.000,00 HRK	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
14.	Pružanje podrške za razvoj socijalnog kapitala	Općina Stankovci	Projektom će se pružiti podrška za razvoj kapaciteta u Općini koji su usmjereni na jačanje socijalnog kapitala, a čime će se potaknuti otvoreno sustava za inovacije, integraciju svih skupina stanovnika u Općini, potaknuti socijalnu koheziju kao i volontarstvo	Inovacije i razvoj	Potpore	Pruženo minimalno pet potpora usmjerenih na razvoj dodatnih kapaciteta Općine kojim će se omogućiti razvoj socijalnog kapitala	40.000,00	Općinski proračun i ostali izvori finansiranja

Br.	Naziv projekta	Nositelj projekta	Sažetak aktivnosti/Cilj projekta	Ciljano područje	Tip projekta	Pokazatelji rezultata	Indikativni ukupni trošak (kn)	Mogući načini finansiranja
Strateško područje 3: Ekonomija								
15.	Povezivanje gospodarskih subjekata i tijela javnih vlasti kroz sustav	Općina Stankovci	Projektom će se postići povezivanje gospodarskih subjekata na području Općine kroz sustav javne uprave koji će omogućiti lakšu komunikaciju te veću dostupnost podataka, ali i mogućnost lakšeg planiranja budućih aktivnosti usmjerenih na jačanje gospodarstva općine	Gospodarstvo – Razvoj malog i srednjeg poduzetništva	Inovacije i razvoj	Povezani gospodarski subjekti i tijela javne vlasti kroz javni sustav	200.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
16.	Poticanje razvoja pametnih rješenja za malo i srednje poduzetništvo	Općina Stankovci	Projektom će se doprinijeti razvoju pametnih rješenja u gospodarstvu za poduzetnike čime će se potaknuti zapošljavanje osoba, odnosno povećanje njihovih prihoda što će utjecati na gospodarski razvoj Općine	Gospodarstvo – Razvoj malog i srednjeg poduzetništva	Inovacije i razvoj	Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje za poticanje razvoja poduzetništva	200.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
17.	Poticanje razvoja pametnih rješenja u turizmu	Općina Stankovci	Projektom će se doprinijeti razvoju pametnih rješenja u turizmu čime će se potaknuti razvoj turizma na području Općine	Turizam	Inovacije i razvoj	Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje u području turizma	300.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja



Strategija razvoja pametne Općine Stankovci do 2026. godine

Br.	Naziv projekta	Nositelj projekta	Sažetak aktivnosti/Cilj projekta	Ciljano područje	Tip projekta	Pokazatelji rezultata	Indikativni ukupni trošak (kn)	Mogući načini finansiranja
Strateško područje 4: Okoliš								
18.	Postavljanje novih rasvjetnih tijela i modernizirane rasvjete	Općina Stankovci	Projektom će se izgraditi i rekonstruirati javna rasvjeta na području Općine, a time će se omogućiti smanjenje svjetlosnog zagadnja te povećati zaštitu okoliša područja	Energetska učinkovitost i obnovljivi izvori energije	Infrastrukturni projekt	Razvijena energetska učinkovitost javne rasvjete na minimalno 500 metara duljine	1.600.000,00	vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
19.	Saniranje divljih odlagališta	Općina Stankovci	Projektom će se sanirati divlja odlagališta na području Općine Stankovci time će se unaprijediti sustav odvoza i zbrinjavanja komunalnog otpada i tako unaprediti kvalitetu življenja lokalnog stanovništva	Komunalna infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Sanirano minimalno 3 divljih odlagališta	1.150.000,00	vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
20.	Nabavka kanti za odvajanje otpada	Općina Stankovci	Projektom će se nabaviti kante za odvajanje otpada time će se unaprijediti sustav odvoza i zbrinjavanja komunalnog otpada	Komunalna infrastruktura	Inovacije i razvoj	Nabavljeno minimalno 50 kanti za odvajanje otpada	1.125.000,00	vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
21.	Kreiranje platforme za promicanje kružnog gospodarstva i davanje informacija o zaštiti okoliša	Općina Stankovci	Projektom će se izraditi platforma za promicanje kružnog gospodarstva i davanje informacija o zaštiti okoliša time će se unaprijediti osvještenost stanovnika u Općini o zaštiti okoliša, odnosno unaprijediti razinu zaštite okoliša	Komunalna infrastruktura, Javna uprava	Inovacije i razvoj	Realizacija platforme za promicanje kružnog gospodarstva i davanje informacija o zaštiti okoliša	300.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
22.	Razvoj energetske učinkovitosti javnih i stambenih zgrada na području općine	Općina Stankovci	Projektom će se povećati energetska učinkovitost objekta na području Općine time će se doprinijeti većoj razini ušteda, odnosno smanjenju utjecaja na klimatske promjene	Komunalna infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Povećanje energetske učinkovitosti na minimalno 1 objektu u Općini	1.500.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
23.	Uređenje trga u Banjevcima	Općina Stankovci	Projektom će se izgraditi tražač u naselju Banjevići time će se unaprijediti kvalitet i javnih površina na području, a time će se povećati kvalitetu komunalnog standarda	Komunalna infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Uređen trg u Banjevcima	2.300.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja

Br.	Naziv projekta	Nositelj projekta	Sažetak aktivnosti/Cilj projekta	Ciljano područje	Tip projekta	Pokazatelji rezultata	Indikativni ukupni trošak (kn)	Mogući načini finansiranja
Strateško područje 5: Temeljne usluge								
24.	Izgradnja dječjeg igrališta u Općini Stankovci	Općina Stankovci	Projektom će se izgraditi i uređiti dječja igrališta u naseljima Velim i Banjevići time će se unaprijediti dostupnost društvene infrastrukture i sadržaja na području Općine	Društvena infrastruktura, sport i rekreacija	Infrastrukturni projekt	Izgrađeno 5 dječjih igrališta	2.400.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
25.	Izgradnja Dječjeg vrtića u Općini Stankovci	Općina Stankovci	Projektom će se izgraditi dječji vrtić na području Općine Stankovci time će se olakšati i poboljšati kvalitet življenja lokalnog stanovništva sa malom djecom	Društvena infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Izgrađen 1 dječji vrtić	3.800.000,00 kn	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
26.	Opremanje Domu kulture u Stankovicima	Općina Stankovci	Projektom će se opremiti Dom kulture u Stankovicima time će se unaprijediti dostupnost društvene infrastrukture te kulturnih sadržaja	Društvena infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Opremljen 1 Dom kulture u Stankovicima	115.000,00	Vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
27.	Razvoj mreže brozg bežičnog besplatnog pristupa internetu	Općina Stankovci	Projektom će se omogućiti hotspot mjesto u Općini time će se povećati dostupnost interneta te mogućnost korištenja interneta	Digitalna infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Razvijeno minimalno jedno mjesto s javnim Wi-Fi-em	200.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja

Br.	Naziv projekta	Nositelj projekta	Sažetak aktivnosti/Cilj projekta	Ciljano područje	Tip projekta	Pokazatelji rezultata	Indikativni ukupni trošak (kn)	Mogući načini finansiranja
Strateško područje 6: Održiv promet i mobilnost								
28.	Ulaganje u održavanje javnih prometnica	Općina Stankovci	Projektom će se ulagati u održavanje javnih prometnica na području Općine time će se unaprijediti i izgraditi prometna infrastruktura na području Općine sa ciljem poboljšanja lokalne i regionalne povezanosti	Prometna infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Asfaltirano 10 km nerazvrstanih cesti	1.350.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja
29.	Postavljena e- Punonica za električna motorna vozila	Općina Stankovci	Projektom će se postaviti e- punonica za električna motorna vozila time će se potaknuti ljudi na korištenje električnih motornih vozila, odnosno potaknuti ljudi na veću razinu zaštite okoliša	Prometna infrastruktura	Infrastrukturni projekt	Postavljena e-Punonica za električna motorna vozila	500.000,00	ESIF fondovi, vlastiti izvori, ostali izvori finansiranja



3.7. Vremenski plan provedbe

U ovom dijelu Strategije prikazan je vremenski plan provedbe Strategije razvoja pametne općine Stankovci. Strategija razvoja pametne općine Stankovci započeti će s realizacijom 2022. godine, dok se završetak Strategije planira u 2026. godini. U tablici su prikazani indikatori provedbe Strategije.

Tablica 4. Vremenski plan provedbe

Indikatori	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.
1.1 Realiziran portal općine kroz koji su dostupne relevantne informacije					
1.2 Uveden sustav za registraciju i autentifikaciju korisnika za pristup digitalnim uslugama uprave					
1.3. Unaprijeden sustav za upravljanje podacima.					
1.4. a) Donesen minimalno jedan strateški dokument					
1.4. b) Realizirani rezultati definirani strateškim dokumentima					
2.1. a) Održana minimalno jedna edukacija povećanja informatičke pismenosti za zaposlene osobe u općinskoj upravi					
2.1. b) Održana minimalno jedna edukacija povećanja informatičke pismenosti za stanovništvo s područja općine					
2.2. Pružena podrška za minimalno jednu socijalnu inovaciju					
3.1. a) Povezani gospodarski subjekti i tijela javne vlasti kroz javni sustav					
3.1. b) Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje za poticanje razvoja poduzetništva					
3.2. a) Razvijena karta lokalnih proizvođača hrane					
3.3. b) Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje u području turizma					
4.1. a) Razvijena energetska učinkovitost za minimalno jedan stambeni ili javni objekt					
4.1. b) Razvijena energetska učinkovitost javne rasvjete na minimalno 500 m duljine					



Strategija razvoja pametne Općine Stankovci do 2026. godine

4.2. a) Implementirano minimalno jedno pametno rješenje u sustavu gospodarenja otpadom					
4.2. b) Implementirano minimalno jedno pametno rješenje u sustavima vode i odvodnje, električne, plinske i druge infrastrukture					
4.2. c) Realizacija platforme za promicanje kružnog gospodarstva i davanje informacija o zaštiti okoliša					
5.1. Razvijen minimalno jedan pametan objekt usmjeren na društvenu djelatnost					
5.2. a) Razvijena mreža za širokopojasni Internet					
5.2. b) Razvijeno minimalno jedno mjesto s javnim Wi-Fi-em					
6.1. Postavljena e-Punionica za električna motorna vozila					
6.2. Razvijeno minimalno jedno pametno rješenje u prometu					



3.8. Analiza mogućnosti financiranja

Kako bi se realizirala Strategija razvoja pametne općine Stankovci potrebno je isplanirati potrebna sredstva za njezinu realizaciju.

Finansijski plan predstavlja plan potrošnje organizacije za određeno razdoblje, odnosno identificira raspoloživi kapital te procjenjuje potrošnju čime se pomaže u planiranu dalnjih aktivnosti te postavljanju finansijskih ciljeva. Mogući izvori financiranja Strategije razvoja pametne općine su: proračun općine, te natječaji na europskoj, nacionalnoj i regionalnoj razini.

Prihodi Općine Stankovci stabilni su tijekom vremena, a što se odnosi i na rashode. Sukladno Finansijskom izvješću općine Stankovci za razdoblje od 01.01.2020. do 31.12.2020. te 1.1.2021. do 31.12.2021. Prihodi Općine Stankovci nedostatni su za samostalno financiranje razvoja pametne općine. Općina Stankovci sudjelovati će u sufinanciranju kapitalnih projekata za razvoj pametne općine, dok će se ostatak sredstava ostvarivati kroz regionalne, nacionalne ili europske izvore financiranja, odnosno financiranje privatnim kapitalom ili javno – privatnim partnerstvom.

Tablica 5. Prihodi i rashodi od poslovanja Općine Stankovci

	1.1.2021. – 31.12.2021.	1.1.2020. – 31.12.2020.	1.1.2019. – 31.12.2019.	1.1.2018. – 31.12.2018.
Prihodi	6.067.997,79	8.316.673,32	7.921.989,41	6.084.799,96
Rashodi	4.896.105,78	4.892.039,08	5.766.820,81	5.979.932,25

Ostali izvori financiranja mogući su kroz: mjere ruralnog razvoja, natječaje na nacionalnoj razini te natječaja na regionalnoj razini.



4. Participativno planiranje

Prema Zakonu o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske NN 123/17 obvezno je provođenje savjetovanja s javnošću i ciljnim skupinama, odnosno obvezno je da tijelo nadležno za izradu strateških dokumenata osigura partnerstvo sa svim glavnim dionicima uključenim u proces razvoja lokalne samouprave. Ti glavni dionici uključuju: gospodarska udruženja i socijalne partnere, akademsku i znanstvenu zajednicu, civilno društvo te druge zainteresirane osobe. Zakonom se također definira i partnersko vijeće kao savjetodavno tijelo koje se osniva sa svrhom pripreme i praćenja provedbe dugoročnih i srednjoročnih strateških akata značajnih za jedinicu lokalne samouprave, odnosno u ovom smislu za Općinu Stankovci.

Općina Stankovci imenovala je koordinatora za pripremu i praćenje provedbe Strategije razvoja pametne Općine Stankovci za razdoblje do 2026. godine. Zadatak koordinatora je izrada nacrtta Strategije razvoja pametne Općine Stankovci koji uključuje definiranje mjera i aktivnosti, ocjenjuje prijedloge te potiče redovitu razmjenu informacija između dionika. Osim toga, provodi nadzor nad provedbom programa definiranih Strategijom.



5. Usvajanje strategije, provedba i praćenje

Strategiju razvoja pametne općine Stankovci usvaja Općinsko vijeće nakon provedene javne rasprave.

Nositelj izrade strateškog dokumenta Strategije razvoja pametne općine Stankovci općina je Stankovci koja je ujedno i glavno provedbeno tijelo programa unutar Strategije. U tom smislu, Jedinstveni upravni odjel Općine Stankovci biti će zadužen za operativnu provedbu Strategije. U provedbu će biti uključeni vanjski suradnici, Lokalna akcijska grupa, Turističkom zajednicom, odgojno – obrazovne ustanove, poduzetnički inkubatori, institucije vezane za znanost i istraživanje, razvojne agencije te ostali važni dionici za provedbu Strategije. Za provedbu aktivnosti koje su od važnosti za županijsku razinu, Općina će surađivati i s Zadarskom županijom i tijelima u domeni njezinog samoupravnog djelokruga, a za područja u nadležnosti nacionalne razine, Općina će surađivati s tijelima Republike Hrvatske. U tom smislu svakako se ističu: Hrvatske ceste, Hrvatske šume, Pučka otvorena učilišta s područja Zadarske županije, obrazovne ustanove i dr. važni dionici za provedbu projekata.

Uz provedbu programa Strategije razvoja pametne općine, potrebno je definirati i proces praćenja, odnosno prikupljanja, analize te usporedbe pokazatelja kojima se prati provedba programa Strategije. Zakonom o sustavu strateškog planiranja i upravljanja razvojem Republike Hrvatske NN 123/17 pokazatelj je definiran kao kvantitativni i kvalitativni mjerljivi podatak koji omogućuje praćenje, izvješćivanje i vrednovanje uspješnosti u postizanju utvrđenog posebnog cilja, odnosno mjere, projekta i aktivnosti. Tijelo zaduženo za izradu Strategije izvješćuje putem lokalnog koordinatora o provedbi Strategije. Lokalni koordinator je pravna ili fizička osoba koju je odredio općinski načelnik ili gradonačelnik kao predstavnik jedinice lokalne samouprave za obavljanje i koordinaciju poslova strateškog planiranja na razini jedinice lokalne samouprave. Njegova obveza je podnošenje izvješća o provedbi Strategije, jednom godišnje, Koordinacijskom tijelu putem regionalnog koordinatora.

Tijekom provedbe Strategije se prati:

- Stupanj ostvarenosti utvrđenih ciljeva, prioriteta i mjera
- Ostvarene učinke na razvoj, učinkovitost i uspješnost u korištenju finansijskih sredstava



- Sudjelovanje i doprinos partnerstva
- Učinkovitost rukovođenja i organizacije provedbe
- Vidljivost Strategije razvoja u javnosti

Strateški dokumenti politike lokalnog razvoja podliježu postupku vrednovanja tijekom izrade, provedbe te nakon provedbe.

- Prethodno vrednovanje provodi se tijekom svih faza izrade Strategije razvoja, a završava prije njenog usvajanja. Cilj mu je poboljšati kvalitetu postupka izrade Strategije razvoja. Sažetak prethodnog vrednovanja treba biti uključen u Strategiju razvoja, gdje je potrebno objasniti kako su doprinosi i primjedbe izvršitelja vrednovanja uključeni u Strategiju.
- Vrednovanje tijekom provedbe provodi kroz cijelu fazu provedbe. Cilj takvog vrednovanja pomaganje je donositeljima odluka da tijekom provedbe otkriju što funkcioniра ili ne funkcioniра u strateškim dokumentima.

Vrednovanje nakon provedbe provodi se po završetku provedbe strateškog dokumenta te ocjenjuje djelotvornost i učinkovitost takvog dokumenta.



Literatura

Državni zavod za statistiku. *Popis stanovništva 2011.* Posjećeno na mrežnoj stranici Državnog zavoda za statistiku: <https://podaci.dzs.hr/hr/>

Državni zavod za statistiku. *Popis stanovništva 2021.* Posjećeno na mrežnoj stranici Državnog zavoda za statistiku: <https://podaci.dzs.hr/hr/>

Info.BIZ. Fina. Posjećeno na mrežnoj stranici:
<https://infobiz.fina.hr/Login?ReturnUrl=%2Fdashboard%2Fentrepreneurs%2Fstatistics%2F89fe5efb-90fa-4856-ab32-1de6b2966791>

Prostorni plan Općine Stankovci. Dostupno na mrežnim stranicama Općine: https://www.stankovci.hr/images/dokumenti/prostorni_plan.pdf

Proračun Općine Stankovci: Dostupno na mrežnim stranicama Općine: https://www.stankovci.hr/images/dokumenti/proracun_opcine.pdf

Registrar udruga. Dostupno na mrežnim stranicama: <https://registri.uprava.hr/#!udruge>



Popis slika, tablica i grafova

Slika 1. Koncept pametne općine	11
Slika 2. Sektori o kojima ovisi uspješnost implementacije	14
Slika 3. Ciklus donošenja strategije pametne općine	16
Slika 4. Geografski položaj Općine Stankovci.....	18
Slika 5. Pametno upravljanje općinom.....	37
Slika 6. Infografika svojstva održive javne infrastrukture	58
 Tablica 1. Kretanje broja stanovnika Općine Stankovci	21
Tablica 2. Najviša postignuta razina obrazovanja stanovnika starijih od 15 godina.....	23
Tablica 3. Stupanj digitalizacije općine Stankovci.....	31
Tablica 4. Vremenski plan provedbe.....	67
Tablica 5. Prihodi i rashodi Općine Stankovci.....	69
 Graf 1. Dobna struktura Općine Stankovci 2011. godine.....	22
Graf 2. Dobna struktura stanovništva Zadarske županije 2021. godine.....	22
Graf 2. Djelatnosti na području Općine Stankovci.....	24
Graf 3. Vizija, strateška područja i mјere	35